



CINQ ANNÉES D'IMPACT COLLECTIF

Retour sur nos accomplissements dans
le cadre de

VISION 2025



PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ

Résumé exécutif



Ce rapport donne un aperçu du travail et des réalisations du réseau mondial Publiez ce que vous payez (PCQVP) pendant la mise en œuvre de notre [stratégie Vision 2025](#). Nous espérons que le rapport fournira à nos membres, partenaires et bailleur-se-s de fonds des informations utiles sur les progrès réalisés concernant nos cinq résultats stratégiques, ainsi que des éclairages sur lesquels nous appuyer pour élaborer notre prochaine stratégie mondiale.

Promouvoir la divulgation :

la divulgation publique d'informations pertinentes pour les citoyen-ne-s et les communautés reste un puissant moyen de dissuasion contre la mauvaise gestion, la corruption et les abus dans les industries extractives. Au cours des cinq dernières années, nous avons fait des progrès considérables en matière de divulgation des contrats avec notre [campagne](#) #DiscloseTheDeal. Grâce à nos actions, 33 pays ont maintenant mis en place des [politiques](#) de publication obligatoire. Répondant à la demande d'informations pertinentes pour la communauté, nous avons redoublé d'efforts pour divulguer des informations sociales et environnementales et les droits des communautés dans le cadre de systèmes de partage des bénéfices. En nous adaptant pour faire face à l'urgence climatique, nous avons obtenu une divulgation importante des risques climatiques qui peut permettre de surveiller si les gouvernements et les entreprises

Grâce à nos actions,

33

pays ont maintenant mis en place des politiques de publication obligatoire.



s'engagent dans des investissements pétroliers et gaziers risqués qui pourraient ne jamais aboutir. Nous avons également enregistré des victoires importantes en révélant les véritables propriétaires des projets extractifs, ce qui constitue une étape essentielle pour empêcher les personnes ayant des liens politiques de prendre des intérêts dans des projets extractifs. Cependant, une récente décision de la Cour de justice européenne selon laquelle les registres de propriété réelle violent les droits des individus à la vie privée nous rappelle à la dure réalité : cette lutte est loin d'être terminée.

Utilisation des informations publiques :

un objectif stratégique clé de Vision 2025 était d'utiliser les nouvelles divulgations publiques disponibles pour formuler des demandes fondées sur des éléments concrets. Dans notre dernière évaluation, 91 % des coordinateur·rice·s nationaux·ales de PCQVP ont déclaré se concentrer sur ce domaine de travail. En outre, nous avons suivi 42 cas d'utilisation de données parmi les membres et les communautés au cours de la période 2022-2023. Ces cas montrent que les membres de PCQVP se sont appuyés sur diverses sources d'information pour détecter des fuites de revenus ou identifier des preuves d'évasion fiscale mondiale. Le plaidoyer fondé sur des données probantes a permis d'apporter des changements aux régimes fiscaux et de renégocier des contrats défavorables, ce qui apportera des revenus supplémentaires considérables aux caisses des États en vue d'investir dans les services publics. Certain·e·s membres de PCQVP ont mené une analyse fondée sur les données avec les communautés afin que tout le monde puisse mieux comprendre comment utiliser des régimes de divulgation élargis pour protéger leurs intérêts. Nous considérons qu'il s'agit d'un succès impressionnant dans le contexte de [l'examen](#), de notre stratégie à mi-parcours en 2022, qui laissait penser qu'il était nécessaire de porter davantage attention aux progrès

Nous avons suivi

42



cas d'utilisation de données parmi les membres et les communautés au cours de la période

2022-2023

à réaliser dans ce domaine. Cependant, notre travail nous a également montré que le plaidoyer fondé sur des données probantes ne fonctionne que dans un contexte où les libertés fondamentales sont protégées et où les gouvernements sont sensibles à l'opinion publique. En l'absence d'un tel contexte, les membres de PCQVP ont subi des représailles et des menaces en réponse à un plaidoyer solide. Alors que nous avons gagné en confiance pour anticiper les menaces dont fait l'objet l'espace civique et y réagir, notamment en utilisant l'Initiative pour la transparence dans les industries extractives (ITIE) comme levier, l'érosion continue de l'espace civique compromet notre capacité à mener à bien notre travail sans crainte et a un impact négatif sur notre capacité à avoir un changement social positif.

Plaidoyer transnational :

en menant des collaborations transfrontalières, les membres de PCQVP tirent parti de nos forces respectives et s'auto-organisent dans les configurations les plus percutantes, qu'il s'agisse de collaborations régionales, interrégionales ou bilatérales. Nous pouvons simultanément influencer et relier les processus de réforme mondiaux aux processus locaux, et exercer une pression extérieure, même lorsque la voix de la société civile est réprimée. Notre travail sur la justice dans la transition énergétique nous a permis d'avoir une réflexion commune et de consolider ensemble nos [positions](#), en matière de transition énergétique, qui ont éclairé notre plaidoyer à l'égard du Groupe des Sept (G7), de la Conférence des Parties (COP) des Nations Unies et d'autres processus mondiaux et nationaux. Ces efforts ont conduit à l'émergence de coalitions régionales et interrégionales composées de membres de PCQVP et de

En 2023, les deux tiers des coalitions de PCQVP étaient engagés dans une planification conjointe sur des sujets liés au climat.



partenaires externes actif·ve·s dans le domaine du climat, pour appeler à la justice dans la transition énergétique vers une économie sobre en carbone. En 2023, les deux tiers des coalitions de PCQVP étaient engagés dans une planification conjointe sur des sujets liés au climat, comme les « minerais de transition » ou « l'élimination progressive et équitable des combustibles fossiles », loin devant d'autres sujets de travail. Cette priorité indique à quel point la justice dans la transition énergétique est devenue un élément moteur de notre travail collectif.

Promouvoir la participation des groupes marginalisés :

protéger et soutenir les communautés, les femmes et les autres groupes exclus était la pierre angulaire de Vision 2025. Il a été démontré que le secteur extractif joue un rôle démesuré dans les violations des droits des femmes. De même, l'extraction des ressources présente un coût énorme pour les communautés locales, qui voient leurs terres et leurs environnements naturels dévastés, sans recevoir de compensation appropriée. Notre examen des données internes de 2020 à 2024 révèle un investissement exceptionnel des membres de PCQVP dans ce domaine de travail au cours de Vision 2025 : 43 coalitions de PCQVP à l'échelle de toutes les régions ont mené des activités et des projets visant à renforcer la participation des groupes marginalisés. Avec nos partenaires du groupe de travail « Justice de genre et industries extractives », nous avons développé un [programme](#) féministe pour la gouvernance des ressources naturelles. Nous avons également codifié la manière dont l'ITIE peut [faire progresser](#) les droits des femmes, mais aussi identifié les réformes susceptibles d'[améliorer](#) le pouvoir des femmes dans les décisions relatives à l'attribution et à l'utilisation des recettes extractives. Au niveau des pays, ces efforts ont conduit, entre autres, à la suppression des restrictions à l'emploi pour les femmes, à une participation accrue aux groupes



2020 à 2024
révèle un investissement
exceptionnel des membres de
PCQVP dans ce domaine de
travail au cours de Vision 2025

multipartites de l'ITIE et à une augmentation des fonds attribués aux entreprises dirigées par les femmes et à l'éducation des filles.

Vision 2025 a également été l'occasion de mener des actions ciblées sur la conception de systèmes de partage des bénéfices inclusifs et généreux, de processus de budgétisation réactifs, ainsi que sur la conception et la mise en œuvre de fonds miniers qui attribuent une part des revenus liés aux ressources aux communautés touchées. Un grand nombre de membres de PCQVP ont organisé la création de groupes locaux multipartites qui ont donné aux communautés un accès sans précédent aux gouvernements et aux entreprises, leur offrant un moyen durable d'exprimer leurs préoccupations et de demander réparation pour les préjudices causés.

Créer un mouvement inclusif, diversifié et axé sur l'apprentissage :

PCQVP ne peut vraiment répondre aux besoins des groupes exclus que si nous les intégrons dans nos décisions et en tant que membres. Selon nos dernières [données](#), 42 % de l'ensemble des membres de PCQVP sont des organisations représentant les femmes, les jeunes, les organisations de peuples autochtones et les personnes en situation de handicap. Nous avons déployé des efforts systématiques pour renforcer la représentation des femmes dans les organes de gouvernance mondiale de PCQVP, et nous avons atteint une parité parfaite. À partir de 2022, nous avons adopté une [politique de genre](#) et un [plan](#) d'action pour l'égalité de genre à l'échelle du mouvement qui favoriseront des progrès supplémentaires dans ce domaine : nous avons ainsi noté que seul·e·s 39 % des membres des organes de

42%

de l'ensemble des membres de PCQVP
sont des organisations représentant les
femmes, les jeunes, les organisations de
peuples autochtones et les personnes en
situation de handicap.


gouvernance des coalitions nationales et 20 % des coordinateur·rices des coalitions nationales sont des femmes. Nous avons notamment identifié des champion·ne·s nationaux·ales du genre qui assureront la promotion et le respect de nos engagements en matière de genre.

Pendant Vision 2025, PCQVP a développé une forte culture de partage et d'apprentissage. En 2024, 82 % des coalitions de PCQVP ont signalé avoir bénéficié d'un meilleur apprentissage et d'une meilleure articulation de l'impact dans leur travail, 73 % déclarant avoir tiré des enseignements d'autres coalitions en 2024, contre 67 % au début de notre stratégie. De même, 70 % des coalitions ont mené de nouvelles actions ou changé certaines choses grâce à ces enseignements, alors qu'elles n'étaient que 46 % au début de la stratégie. Ces échanges ont été rendus possibles grâce

à des webinaires, des études, des vidéos, des outils de formation numériques et des témoignages d'impact, qui ont également permis aux membres de rester connecté·e·s pendant la pandémie de COVID19. Enfin, au cours de cette stratégie, nous avons établi des liens et des partenariats avec des acteur·rice·s des mouvements pour le climat, le genre, le budget et les droits humains. Ces liens et relations ont renforcé notre voix, facilité la réflexion commune et ouvert de nouvelles voies pour collaborer et avoir un impact commun.

Cap sur l'avenir :

malgré ces succès, notre travail doit se poursuivre avec rapidité et détermination. Les autocraties sont en hausse, et avec elles le risque permanent d'opacité, de corruption et de subversion du pouvoir au profit de quelques personnes. La crise climatique nécessite une grande réactivité des secteurs pétrolier, gazier et minier, ainsi que des gouvernements qui veulent exploiter et utiliser ces ressources, si nous voulons éviter un réchauffement climatique catastrophique. Mais les solutions ne peuvent pas être déployées au détriment de la justice pour les communautés, notamment celles qui sont tributaires des revenus pétroliers et gaziers, ou celles qui supporteront le poids des impacts d'une exploitation minière accrue des minerais de transition nécessaires pour alimenter les technologies renouvelables. Vision 2025 a non seulement démontré que nous pouvons porter des informations très pertinentes dans le domaine public, mais que nous pouvons aussi les utiliser avec beaucoup d'efficacité. Pour continuer en ce sens, il faudra redoubler d'efforts en vue de contrer les effets



La crise climatique nécessite une grande réactivité des secteurs pétrolier, gazier et minier, ainsi que des gouvernements qui veulent exploiter et utiliser ces ressources, si nous voulons éviter un réchauffement climatique catastrophique.

pervers de l'autoritarisme et de l'érosion de l'espace civique, qui réduisent les possibilités d'impact et de réforme centrée sur les personnes. PCQVP peut contester les inégalités et les injustices en exigeant non seulement une transition énergétique, mais aussi une transformation des systèmes énergétiques et des structures de pouvoir mondiales qui les sous-tendent. Le mode de gouvernance des industries extractives et la redevabilité qui sera demandée à ces dernières dans les deux prochaines décennies sont essentiels à ces questions de justice et d'équité ; notre prochaine stratégie mondiale doit prendre les mesures qui s'imposent.



PUBLIEZ CE QUE
VOUS PAYEZ

Email: info@pwyp.org

 [@PWYPtweets](https://twitter.com/PWYPtweets)

 www.facebook.com/PublishWhatYouPay

www.pwyp.org

Publish What You Pay is a registered charity (Registered Charity Number 1170959)
and a registered company in England and Wales (No. 9533183).