



CINCO AÑOS DE IMPACTO COLECTIVO

Reflexión sobre los logros de la Visión 2025

VISION 2025



PUBLIQUEN LO
QUE PAGAN

Resumen Ejecutivo



Este informe ofrece un panorama general sobre el trabajo y los logros de la red mundial **Publiquen Lo Que Pagan (PLQP)** durante la implementación de nuestra **estrategia multianual Visión 2025**. El objetivo de este informe es aportar perspectivas útiles a las organizaciones y coaliciones miembro, a organizaciones aliadas y a donantes sobre el avance actual en los cinco resultados estratégicos de la Visión 2025, junto con ideas sobre cómo utilizar lo aprendido hasta ahora para el desarrollo de nuestra próxima estrategia global.

Fomento de la transparencia

La publicación de información pública relevante para la ciudadanía y las comunidades sigue siendo un poderoso elemento disuasivo frente a la mala gestión, la corrupción y el abuso en las industrias extractivas. En los últimos cinco años, hemos logrado importantes avances en la publicación de contratos mediante nuestra [campana](#). #DiscloseTheDeal (Publiquen el Acuerdo). Gracias a nuestros esfuerzos colectivos, 33 países cuentan ahora con [políticas](#) de publicación obligatoria de contratos. Atendiendo al reclamo de contar con información relevante para las comunidades, redoblamos nuestros esfuerzos para promover la publicación de información social, ambiental y sobre los derechos de las comunidades como parte de los acuerdos de distribución de beneficios. Hemos adaptado nuestro trabajo para enfrentar la emergencia climática, logrando la necesaria publicación de los riesgos climáticos asociados a los proyectos extractivos, lo que puede ayudar a vigilar si los gobiernos y empresas están comprometiéndose

Gracias a nuestros esfuerzos colectivos,

33

países cuentan ahora con políticas de publicación obligatoria de contratos.



a efectuar inversiones de alto riesgo en proyectos de petróleo y gas que quizás nunca lleguen a concretarse. También hemos logrado importantes avances a la hora de desvelar quiénes son las y los verdaderos dueños de los proyectos extractivos, un paso crucial para evitar la participación en dichos proyectos de personas con vínculos políticos. Sin embargo, la reciente decisión del Tribunal de Justicia de la Unión Europea que establece que los registros de beneficiarios reales infringen derechos a la privacidad de las personas, sirve como un elocuente recordatorio de que esta lucha está lejos de terminar.

Uso de información pública

Un objetivo estratégico clave de la Visión 2025 ha sido utilizar la información publicada para llevar a cabo acciones de incidencia basadas en evidencia. En nuestra última evaluación, 91 % de las y los coordinadores nacionales de PLQP informaron que enfocaron su trabajo en esta línea. Además, el seguimiento de 42 casos sobre uso de datos por parte de las organizaciones miembro y las comunidades durante el período 2022-2023, mostró que utilizaron diversas fuentes de información para detectar fugas de ingresos o advertir evidencias de evasión fiscal a nivel internacional. La incidencia basada en evidencia contribuyó a lograr cambios en regímenes fiscales y la renegociación de contratos desfavorables, lo que agregará cuantiosos ingresos a las arcas estatales que se podrán invertir en servicios públicos. Algunas de nuestras organizaciones miembro impulsaron análisis basados en datos con comunidades, a fin de que éstas tuvieran un mayor conocimiento sobre cómo usar la nueva información disponible para proteger sus intereses. Consideramos que este es un logro admirable dado que durante la [revisión](#) de medio término de la estrategia que se realizó en 2022, se señaló la necesidad de hacer un mayor esfuerzo para lograr avances en esta

el seguimiento de

42



casos sobre uso de datos por parte de las organizaciones miembro y las comunidades durante el período

2022-2023

área. Sin embargo, nuestro trabajo mostró también que la incidencia basada en evidencia solo funciona cuando se salvaguardan las libertades fundamentales y los gobiernos son receptivos a recibir propuestas de la ciudadanía. Cuando esto no sucede, las y los integrantes de PLQP enfrentan represalias y amenazas como respuesta a sus iniciativas de incidencia. Si bien hemos ganado confianza a la hora de anticipar y reaccionar a las amenazas que enfrenta el espacio cívico, por ejemplo usando la Iniciativa para la Transparencia en las Industrias Extractivas (EITI) como palanca, la constante erosión del espacio cívico pone en peligro nuestra capacidad de desarrollar nuestro trabajo sin miedo, además de que afecta negativamente nuestras posibilidades de lograr un cambio social positivo.

Incidencia transnacional

Trabajar colectivamente más allá de sus fronteras permite que las y los integrantes de PLQP aprovechen sus fortalezas respectivas y se autoorganicen de la manera más eficaz, con cooperaciones regionales, interregionales o bilaterales. Esto nos permite influir y vincular simultáneamente los procesos de reforma globales con los locales, además de generar presión externa cuando se reprime la voz de la sociedad civil. Nuestro trabajo sobre la justicia en la transición energética nos ha llevado a reflexionar en conjunto y a consolidar nuestras [posturas sobre la transición energética](#), las cuales han orientado nuestra incidencia dirigida al Grupo de los Siete (G7), la Conferencia de las Partes (COP) de Naciones Unidas sobre Cambio Climático y otros procesos mundiales y nacionales. Estos esfuerzos llevaron al surgimiento de coaliciones regionales e interregionales formadas por organizaciones miembro de PLQP y otras organizaciones

En 2023, dos tercios de las coaliciones de PLQP participaron en planeaciones conjuntas sobre temas relativos al clima.



y actores aliados vinculados con la agenda climática, con el fin de reclamar justicia en la transición energética hacia una economía con bajas emisiones de carbono. En 2023, dos tercios de las coaliciones de PLQP participaron en planeaciones conjuntas sobre temas relativos al clima, como los “minerales de transición” o la “eliminación justa y progresiva de los combustibles fósiles”, muy por delante de otros temas de trabajo. Este enfoque muestra hasta qué punto la justicia en la transición energética se ha convertido en un factor de motivación para nuestro trabajo colectivo.

Fomentar la participación de los grupos marginados

Proteger y apoyar a las comunidades, a las mujeres y a otros grupos excluidos fue el pilar fundamental de la Visión 2025. Se ha documentado que el sector extractivo desempeña un [papel](#) destacado en el debilitamiento de los derechos de las mujeres. De manera similar, la extracción de recursos impone costos descomunales a las comunidades locales, que observan la devastación de sus tierras y entornos naturales sin recibir ningún beneficio. Nuestro análisis de datos internos desde 2020 hasta 2024 muestra una apuesta excepcional de las organizaciones de PLQP en esta área de trabajo durante la implementación de la Visión 2025, ya que 43 coaliciones de PLQP en todas las regiones encabezaron actividades y proyectos para fortalecer la participación de los grupos marginados. En conjunto con nuestras contrapartes del grupo de trabajo “Justicia de género e industrias extractivas”, desarrollamos una [agenda](#) feminista para la gobernanza de los recursos naturales. También propusimos las maneras en que EITI puede [impulsar](#) los derechos de las mujeres e identificamos las reformas que [mejorarían](#) el poder de las mujeres sobre las decisiones relativas a la asignación y el uso de los ingresos de las extractivas. A nivel nacional, estas iniciativas han generado, entre otras cosas, la eliminación de las limitaciones al empleo de mujeres, una mayor participación



desde 2020 hasta 2024
muestra una apuesta excepcional
de las organizaciones de PLQP
en esta área de trabajo durante la
implementación de la Visión 2025

de las mismas en los grupos multi-partícipes de EITI y un aumento de las asignaciones de recursos para empresas de mujeres y la educación de niñas.

La Visión 2025 exhibió también un sólido enfoque en el diseño de mecanismos inclusivos y generosos de reparto de beneficios, procesos presupuestarios incluyentes y el diseño y la implementación de fondos de minería que asignan a las comunidades afectadas una parte de los ingresos generados por la explotación de los recursos naturales. Numerosas organizaciones de PLQP facilitaron la creación de grupos multi-partícipes locales que ofrecieron a las comunidades niveles de acceso sin precedentes a gobiernos y empresas, así como una vía sostenible para manifestar sus inquietudes y buscar una compensación por los daños.

Construir un movimiento inclusivo, diverso y orientado al aprendizaje

Desde PLQP solo podemos atender verdaderamente las necesidades de los grupos excluidos si se integran a nuestra red y a la toma de decisiones. Nuestros [datos](#) más recientes muestran que 42% de las organizaciones que integran PLQP representan a mujeres, jóvenes, pueblos originarios y/o personas con discapacidad. Hemos hecho esfuerzos sistemáticos para fortalecer la representación de las mujeres en los órganos globales de gobernanza, hasta lograr la paridad. Desde 2022, adoptamos como movimiento global una [política de género](#) y un [plan](#) de acción para la igualdad de género, los cuales posibilitarán otros avances necesarios en esta área, ya que actualmente únicamente 39% de

42%

de las organizaciones que integran PLQP
representan a mujeres, jóvenes, pueblos
originarios y/o personas con discapacidad.

quienes integran los órganos de gobernanza de las coaliciones nacionales y 20% de las y los coordinadores de las coaliciones nacionales son mujeres. Entre otras acciones para abordar este tema, hemos identificado a líderes y lideresas nacionales de la agenda de género que fomentarán y garantizarán el respeto de nuestros compromisos en esta materia.

Durante la implementación de la Visión 2025, PLQP desarrolló una sólida cultura de compartir y aprender. En 2024, 82% de las coaliciones de PLQP informó sobre un mejor aprendizaje y articulación del impacto de su trabajo, mientras que 73% indicó que en 2024 habían aprendido sobre diferentes cuestiones de otras coaliciones, en comparación con 67% al inicio de nuestra estrategia. De manera similar, 70% de las coaliciones hizo algo nuevo o distinto como resultado de este aprendizaje, en comparación con 46% al inicio de la estrategia. Logramos estos intercambios mediante seminarios web,

investigación, videos, herramientas digitales de capacitación e historias de cambio, que además permitieron a las organizaciones miembro mantenerse conectadas durante la pandemia de COVID-19.

Por último, a lo largo de esta estrategia construimos puentes y alianzas con integrantes de movimientos que trabajan sobre clima, género, presupuesto y derechos humanos. Estas conexiones y relaciones han fortalecido nuestra voz, facilitado la reflexión conjunta, y han abierto nuevas vías para el trabajo y el impacto colectivo.

Una mirada al futuro

A pesar de estos logros, nuestro trabajo debe continuar con rapidez y determinación. Las autocracias están en auge y, con ellas, el riesgo constante de opacidad, corrupción y el uso del poder en beneficio de unas y unos pocos. La crisis climática exige respuestas rápidas de los sectores del petróleo, el gas y la minería, así como de los gobiernos que desean explotar y utilizar estos recursos, si queremos evitar un calentamiento global catastrófico. Pero las soluciones no pueden ser a expensas de la justicia para las comunidades, en especial aquellas que dependen de los ingresos del petróleo y el gas o que serán las más afectadas por la creciente extracción de los minerales de transición necesarios para abastecer a las tecnologías renovables. La Visión 2025 no solo demostró que podemos llevar información sumamente relevante al dominio público, sino que también podemos usarla para generar impactos importantes. Para seguir haciéndolo, será necesario redoblar nuestros esfuerzos destinados a contrarrestar los efectos perversos

La crisis climática exige respuestas rápidas de los sectores del petróleo, el gas y la minería, así como de los gobiernos que desean explotar y utilizar estos recursos, si queremos evitar un calentamiento global catastrófico.



del autoritarismo y la erosión del espacio cívico, males que anulan las oportunidades de generar impacto y aplicar reformas centradas en las personas. PLQP puede desafiar la desigualdad y la injusticia exigiendo no solo una transición energética, sino una transformación de los sistemas de energía y las estructuras eléctricas mundiales subyacentes. La manera en que las industrias extractivas se gobiernen y rindan cuentas durante las dos próximas décadas es crucial para estas cuestiones de justicia y equidad, y nuestra nueva estrategia global debe responder en consecuencia.



PUBLIQUEN LO
QUE PAGAN

info@pwyp.org

 [@PWYPtweets](https://twitter.com/PWYPtweets)

 www.facebook.com/PublishWhatYouPay

www.pwyp.org

Publish What You Pay is a registered charity (Registered Charity Number 1170959)
and a registered company in England and Wales (No. 9533183).