الخطة التشغيلية للأمانة العامة لأنشر ما تدفع

2024-2023

أنشر ما تدفع

تعرض هذه الخطة كل المسائل التي تنوي الأمانة العامة إيلاءها الأولوية في الفترة الممتدة بين 2023 و 2024 بغية تنفيذ الاستراتيجية العالمية لأنشر ما تدفع، أي رؤية 2025: أجندة مرتكزة على الناس في قطاع الصناعات الاستخراجية. كما وتحدّد الخطة ما بإمكان أعضاء وشركاء أنشر ما تدفع توقّعه من الأمانة العامة طوال هذه الفترة. استرشدنا في إعداد هذه الخطة بالمواقف المُعلَنة في المرحلة الأولى من الاستراتيجية، والتي تضمّ خطة الفضاء المدني الخاصة بأنشر ما تدفع، بالإضافة إلى المواقف بشأن التحوّل الطاقوي والسياسة الجنسانية؛ واستندنا إلى النتائج التي توصّل إليها استعراض منتصف المدة لرؤية 2025 والذي أُجري بالتشاور على نطاق واسع مع الأعضاء. ولغايات إعداد هذه الخطة، أجرينا أيضًا المشاورات مع المجلس العالمي لأنشر ما تدفع في تشرين الأول/أكتوبر 2022.

تعرض رؤية 2025 كيف سيتمكّن أنشر ما تدفع من جعل حوكمة النفط والغاز والمعادن حوكمة مفتوحة وخاضعة للمساءلة ومستدامة ومنصفة ومستجيبة للجميع. وتستند استراتيجيتنا إلى سعينا المستمر لتحقيق أربعة أهداف عالمية:

الاطِّلاع

عن طريق الدفاع عن الشفافية وزيادتها وتنظيم حملات لأنواع الإفصاح الجديدة، على سبيل المثال: ما يتعلق بالآثار البيئية والاجتماعية للاستخلاص.

التأثير

عن طريق العمل وفق مبدأ الشفافية لإعلام المواطنين وتمكينهم والتأثير في أفعال الحكومات والشركات.

الاستماع

عن طريق زيادة نسبة مشاركة المواطنين في إدارة الموارد الطبيعية لديهم وفي القرارات التي تؤثر فيهم، خاصةً المواطنين من الفئات المهمشة، مثل: النساء ومجتمعات الشعوب الأصلية.

التواصل

عن طريق جعل ائتلاف PWYP قويًا وشاملاً قدر الإمكان، والعمل من خلال العمل الجماعي والتحالف مع الحركات والمؤسسات الأخرى حول العالم.

وُضِعَت هذه الخطة التشغيلية بغية جعل دور الأمانة العامة في دعم تنفيذ هذه الأهداف أكثر وضوحًا. وعلى غرار خطتنا التشغيلية السابقة لفترة 2020-2022، تفترض أن الميزة النسبية للأمانة العامة تكمن في مجالَين: دعم شفافية أكثر فعالية وقائمة على الأدلة؛ وبناء بناء حراك عالمي أكثر فعالية ودمجًا وتنوّعًا. هذه أهداف مترابطة نظرًا للحاجة إلى حراك قوي من أجل قيادة مناصرة فعّالة ذات تأثير قوي. وسوف نوازن تركيزنا بشكل دقيق وفقًا لكل منطقة على ضوء السياقات المختلفة واحتياجات الأعضاء للدعم.

التكيّف مع عالم سريع التغيّر

شهدت السنوات الأخيرة أحداثًا زلزالية، كجائحة كورونا (كوفيد-19)، تركت آثارًا عميقة على عمل أنشر ما تدفع. ولا يزال السياق العالمي الجيوسياسي يتّسم بالتقلّب وانعدام اليقين الحادَّين، ما يدعونا للتحلي بالقدرة على التكيّف والاستجابة للمزيد من التغيّرات، فيما ننطلق في رحلة تنفيذ استراتيجية رؤية 2025 بسنَتَيها الأخيرَتَين.

التحوّل الطاقوي جارٍ لا محال، حاملًا معه المخاطر والفرص لعملنا. فيما لا نزال نتحرّك بوتيرة غير سريعة بما يكفي لتفادي تبعات الاحترار العالمي الكارثية، اكتسبت المناقشات بشأن التحوّل الطاقوي والإصلاحات زخمًا كبيرًا في أعقاب الجائحة ومؤخرًا، على إثر العدوان الذي شنّته روسيا على أوكرانيا والذي سلّط الضوء على إمدادات الطاقة والمخاطر الأمنية للاعتماد المستمر على إنتاج الوقود الأحفوري. وفي هذا السياق، على حراك أنشر ما تدفع أن يبقى حذرًا للحرص على ألا يعاني المحرومون على نحو غير متناسب من تداعيات تحوّل سيئ الإدارة إلى اقتصاد منخفض الكربون، مع خطر اندثار ملايين الوظائف غير النظامية ووظائف ذوي المهارات المتدنية. مع تزايد استغلال المعادن الضرورية من أجل الانتقال إلى اقتصاد منخفض الكربون، تبقى المجتمعات المحليّة عرضة لتحمّل عبء التكاليف، من دون أي تعويض يُذكَر على مستوى الفوائد التي ستحصدها. يقتضي ذلك إعادة التأكيد على حق هذه المجتمعات بالموافقة الحرّة والمسبقة والمستنيرة (FPIC)، وتعزيز حوكمة موارد تكون مراعية للجميع. وفيما بدأت الجهات المانحة من القطاعَين العام والخاص تعيد تغيير مواقفها لصالح جهود التحوّل الطاقوي، إن إيجاد مكاننا المناسب وتأكيد تأثيرنا على نقاشات التحوّل الطاقوي سوف يضمنان لنا المحافظة على أهمية حراكنا واستدامته.

قد تؤدّي التحوّلات الجارية إلى تفاقم أو معالجة انعدام المساواة العميق. لا تزال مجتمعات الاستخراج المحلية تعاني من ضعف إمكانية الوصول إلى الخدمات الأساسية كالمياه والصرف الصحي والصحة، فيما تبقى الأكثر تعرّضًا لآثار الاستخراج السلبية. وعلى نحو مماثل أيضًا، تكثر الأدلّة على أن النساء والفتيات لن يستفدنَ إلا بالقليل القليل من الفُرَص الاستخراجية الناتجة عن الاستخراج، فيما يتضرّرن بشكل غير متناسب منه. ويأتي الاحترار العالمي ليزيد الطين بلّة: فالمجتمعات المحلية ذات البصمة الكربونية الأقل في مناطق الاستخراج والبلدان الأقل نموًّا هي الأكثر عرضة لآثار الاحترار العالمي المدمّرة. من هنا، تمثّل النقاشات حول التحوّل الطاقوي خير فرصة لإعادة ابتكار النموذج الاجتماعي والاقتصادي السائد كليًا، من أجل تعزيز المساواة بين الشعوب والبلدان. ولهذه الغاية، على أنشر ما تدفع أن يحافظ على دوره كمؤازر لهذه المجموعات التي لا تنفك تتعرّض للاستبعاد والاستقصاء من النقاشات.

على الرغم من مقاومتنا، يبقى الفضاء المدني مهددًا. شهدت السنوات الأخيرة تراجعًا تدريجيًا للمعايير الديمقراطية ولحقوق الإنسان الرئيسية التي تشكّل حجر الزاوية في عملية إسماع أصوات المواطنين ومساءلة الحكومات. ولمرّات متكرّرة، تم التذرّع بجائحة كوفيد-19 لكمّ الأفواه والتأثير على المجتمع المدني والمجتمعات المحلية. والحرب التي شنّتها روسيا على أوكرانيا تستند بشكل واضح على رفض القيم الديمقراطية، بما فيها حق أوكرانيا في التخطيط لمستقبل ديمقراطي، كما وتترافق مع قمع مستمر على الحريات المدنية في روسيا. ومع أن استعراض منتصف المدّة أشار إلى أن أنشر ما تدفع قد شيّد سور دفاع قوي عن الفضاء المدني، إلا أن الصورة لا تزال تتّشح بالسواد. وبالتالي، إن أردنا فعليًا تحقيق مهمّتنا، من الضروري التركيز بصورة دائمة ومستمرة على حماية الفضاء المدني، بما يشمل العمل مع شركائنا في الحراكات التي تُعنَى بحقوق الإنسان والديمقراطية.

إحلال التوازن بين الطموح والتركيز

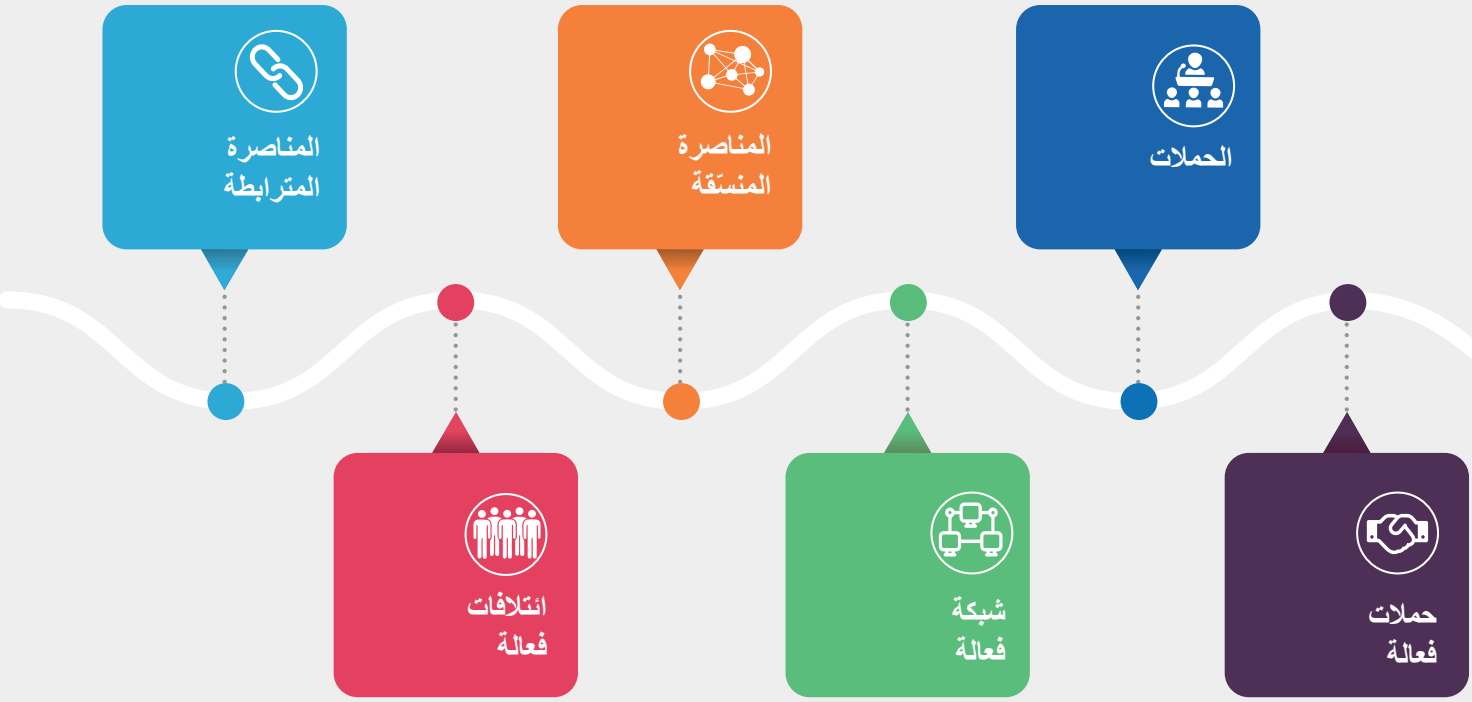
احتفل أنشر ما تدفع مؤخّرًا بعيده العشرين. منذ العام 2002، كبرنا لنصبح حراكًا عالميًا يتألّف من أكثر من 50 ائتلافًا وطنيًا وما يزيد عن 1000 عضو. لكن مع ذلك، حرصنا على إبقاء عدد الموظفين في الأمانة العامة منخفضًا، مع أقل من 25 موظّفًا. أما دورنا، فيقتصر على دعم قاعدة العضوية الأوسع التي ستكون دائمًا مسؤولة تعزيز أجندتنا على المستوى الوطني. ويجب أن يبقى التركيز في دعم الأمانة العامة للأعضاء منصبًّا على استثمارات ذات عائدات مرتفعة تكون استراتيجية، وذات تأثير أكبر على الحراك، وقادرة على تحقيق النتائج.

تحدّد هذه الخطة التشغيلية المجالات حيث بإمكان الأمانة العامة أن تُسهم، بأكبر قدر ممكن، في تنفيذ الاستراتيجية العالمية، بما يضمّ تعزيز العمل المشترَك بين الحدود وتبادل الأفكار والمعارف والتجارب ضمن الحراك. وسوف تركّز الأمانة العامة، في جهود جمع التبرّعات التي تبذلها، على الفُرَص المُتاحة للتأثير في التغيير في أكثر من بلد واحد، باستثناء الحالات حيث تبرز الحاجة إلى استجابات سريعة لمنع التهديدات التي تستهدف أعضاء أنشر ما تدفع أو الاستجابة لها، ما قد يحصل في بلد معيّن واحد. وسوف تستكمل الأمانة العامة عملها بتعاون وثيق مع أعضاء أنشر ما تدفع ودعمها الأولويات الإقليمية والمواضعية التي حازت على تأييد الأعضاء. تفترض الخطة أن الأعضاء، ولا سيما أولئك الذين في مناصب قيادية (كأعضاء المجلس العالمي واللجنة التوجيهية لأفريقيا، والمنسّقين الوطنيين) هم الذين سوف يتحلّون بالتفكير الاستراتيجي والطاقة والالتزام الضروريين للمضي قدمًا في هذه الأولويات.

يُظهر الرسم البياني أدناه العلاقة بين عمل الأمانة العامة في فترة 2023-2024 وأهداف أنشر ما تدفع، ويعرض نظرية التغيير ونظرية العمل الخاصة بنا.

تميّز خطّتنا الاستراتيجية بين النتائج البرامجية والمؤسسية وبين المؤشرات. تضم الحلقة الخارجية من الصورة أعلاه الوظائف الست الأساسية التي تضطلع بها الأمانة العامة والتي تصف، إلى حد كبير، عملنا البرامجي، وتحدّد كيفية دعمنا لحراك أنشر ما تدفع خلال هذه الفترة. ولكل وظيفة، يسلّط القسم التالي الضوء على المطامح والمؤشرات الرئيسية التي يجب تحقيقها بنهاية العام 2024، أي العام الأخير من تنفيذ رؤية 2025.

مهامُ الأمانة الست:



أما القسم الأخير من هذه الخطة، فيعرض الأولويات الرئيسية المتّصلة بتعزيز الأمانة العامة على المستوى المؤسسي، حتّى نكون بموضع يسمح لنا بتقديم الدعم المطلوب منّا للحراك.

النتائج والمؤشرات البرامجية

المناصرة المترابطة

يقوم أعضاء أنشر ما تدفع بتبادل تجاربهم في المناصرة والتعلّم منها.

نحن نعتقد أن التدفّق المنتظم للدروس والممارسات الجيّدة ضمن الحراك سوف يُلهِم عمل الأعضاء ويعززه، مؤدّيًا بالتالي إلى زيادة أثرنا. تسعى الأمانة العامة إلى إيجاد البيئة حيث يستطيع الأعضاء تشارك المعلومات أو النجاحات بشكل استباقي، بدل أن تكون هي المحرّك الوحيد أو الرئيسي للتعلم والتبادل داخل الحراك، الأمر الذي يحفّز الأقران أو يسمح لهم بتعلّم دروس يمكن ترجمتها إلى عمل فعلي على الأرض، من دون وساطة الأمانة العامة. ولهذه الغاية، سوف نستمر بتوفير المنصات والفرص (كالقوائم المواضعية مثلًا، أو الاجتماعات الحضورية، أو الندوات عبر الإنترنت، إلخ.) التي بإمكان الأعضاء الاستفادة

منها من أجل تبادل المعلومات مع الأقران على نحو مستقل. كما وأننا سوف نخلق الفرص للأعضاء كي يستخدموا صوتهم لعرض النجاح الذي حققوه واستخراج العِبَر من عملهم، فيما يشاركون في الوقت عينه مع أقرانهم في عملية تفكير مشترك ترمي إلى استنباط الممارسات الجيدة التي قد تكون ذات صلة في سياقات أخرى (مثلًا من خلال الندوات عبر الإنترنت لتقديم الخلاصات التي يمكن التوصّل إليها من قصص التغيير ومناقشتها بشكل مشترك).

نسعى، في السنوات المقبلة، إلى تعزيز بيئة يكون فيها التبادل استراتيجيًا بحتًا، ما يوجب علينا أن نسأل بشكل جماعي عن هدف التبادل والتشارك (لماذا؟)؛ وعمّا إذا كان ما نتبادله ذا صلة وإفادة نسبةً إلى جمهورنا المستهدَف (لِمَن؟)؛ وعمّا إذا كانت الأشكال (formats) التي نستخدمها للتبادل ملائمة على ضوء كيفية استيعاب المستخدمين المستهدَفين للمعلومات (كيف؟). بالإضافة إلى ذلك، سوف نركّز على مجالات التعلّم الأكثر صلة بالشبكة والتي من شأنها أن تساعد في تعزيز أثرها. وبشكل عام، يتضمّن ذلك إظهار تكتيكات مناصرة ناجحة، وعرض العوامل التي دعّمت أو أعاقت التقدّم، إلى جانب حالات تعاون ونجاحات عابرة للحدود، وأمثلة عن كيفية تكييف الأعضاء لاستراتيجياتهم وتكتيكاتهم استجابة لعملية التعلّم الخاصة بهم أو لما تعلّموه من الآخرين.

من الضروري أن يحدث التعلّم ضمن المناطق وبين المناطق حتّى يُفضي إلى مناصرة أفضل. فضمن المناطق، يسمح التشارك للأقران بالاطلاع على كل ما نجح في سياقات مماثلة، ويعزز التآزر على مستوى الحملات الإقليمية. أما بين المناطق، فهو يدعم مشاركة أعضاء أنشر ما تدفع النشطة في تحديد أولويات المناصرة العالمية ونشر الممارسات الجيدة داخل الشبكة بأسرها. من هنا، سوف نحرص على أن يتوسّع نطاق التعلم والتشارك والتبادل ليتخطى حدود شبكة أنشر ما تدفع، حتى نتعلّم من عمل حراكات أخرى، ونقوم بدورنا بتشارك الدروس معهم.

المؤشرات	الهدف
قام أعضاء وائتلافات أنشر ما تدفع، وعلى نحو استباقي، بتشارك معلومات حول المناصرة أو النجاحات المحققة مع بعضهم البعض من خلال القوائم البريدية وتطبيق واتساب والندوات عبر الإنترنت وغيرها من الوسائل.	أمثلة عن حالات حيث قام أعضاء أنشر ما تدفع، وعلى نحو استباقي، بتشارك معلومات حول المناصرة أو النجاحات المحققة مع الأقران (السنة الأولى: 4؛ السنة الثانية: 6)
تقوم الأمانة العامة، وعلى نحو استراتيجي، بتشارك قصص النجاح في المناصرة ضمن الشبكة وخارجها	• عدد قصص التغيير الموثّقة والمتشارَكة ضمن الحراك وخارجه (السنة الأولى: 3؛ السنة الثانية: 3) • عدد مشاهدات الصفحة لكل مقال على الموقع الإلكتروني لأنشر ما تدفع (السنة الأولى: 150؛ السنة الثانية: 200).
يفيد أعضاء أنشر ما تدفع بأنهم استرشدوا في نهج المناصرة التي اعتمدوها بالدروس أو الاستراتيجيات التي تعلّموها من أعضاء آخرين	عدد من الأمثلة عن التعلّم والتكيّف المتعلّقة بنهج المناصرة والمسائل ذات الصلة بشبكة أنشر ما تدفع (السنة الأولى: 5؛ السنة الثانية: 5).

المناصرة المنسّقة

يتعاون أعضاء أنشر ما تدفع عبر الحدود من أجل تطوير المناصرة المشتَرَكة للتحوّل الطاقوي وشفافية العقود والعدل بين الجنسين والفضاء المدني

يحقق أنشر ما تدفع أكبر أثر له عندما يقوم كل عضو من أعضائه بصقل مهاراته وتعزيز نقاط دخوله وشبكاته، نحو الوصول إلى الأهداف المشتَرَكة. ومن هنا، سوف تستمرّ الأمانة العامة بدعم المناصرة بين الحدود، والمناصرة ضمن المناطق وفي ما بينها، على مستوى المجالات المواضعية الواردة في صلب رؤية 2025. وفي مرحلة التنفيذ الأخيرة هذه، سوف تتضمّن الأولويات الرئيسية مجالات عمل مدمجة أُحرز فيها تطوّر ملحوظ في المرحلة الأولى من الاستراتيجية (أي شفافية العقود والعدل بين الجنسين والفضاء المدني)، بالإضافة إلى المزيد من التركيز على ضمان تحوّل عادل من خلال إدارة سليمة لعملية تخفيض استخدام الوقود الأحفوري، وحوكمة أفضل لمعادن التحوّل، بما يتلاءم مع مواقف أنشر ما تدفع بشأن التحوّل الطاقوي. وسوف يتّسم نهجنا بالمرونة والقدرة على التكيّف، حتى نتمكّن من تعديل تركيزنا وفقًا للفرص السياسية والاقتصادية والمالية التي تُتاح لنا، على أن نصب جام تركيزنا على الاستثمارات ذات العائد المرتفع، فنستفيد بأكبر قدر ممكن من مواردنا البشرية والمالية.

سوف يستمرّ أنشر ما تدفع بالاعتماد على فِرَق العمل الداخلية التي تضمّ أعضاء وقادة أنشر ما تدفع باعتبارها الآليات الرئيسية لوضع الخطط وتنفيذ المناصرة المنسّقة بشكل مشترك. وحاليًا، فِرَق العمل موجودة على المستوى العالمي والمستوى الإقليمي وهي تتولّى مجموعة من المسائل التي نتطرّق إليها في الاستراتيجية، وتضمّ فريق العمل المعني بالنوع الاجتماعي وبالصناعات الاستخراجية، بالإضافة إلى فِرق عمل إقليمية ناشئة تُعنَى بالتحوّل الطاقوي العادل. وغالبًا مع تشارك مجموعات من غير الأعضاء في هذه الفِرَق أيضًا، ما يسمح لأنشر ما تدفع بالتخطيط للمناصرة بشكل مشترَك مع أقران من حراكات أخرى لتحقيق تأثير أقوى.

ومن خلال فِرَق العمل هذه أو من خلال تعاونات أخرى ثنائية الأطراف بين الأعضاء، سوف يتمكّن أنشر ما تدفع من وضع خطط المناصرة المنسّقة وتنفيذها، أو أخذ المواقف المشتَرَكة، أو إصدار البيانات و/أو البيانات الصحفية المشترَكة استجابة للأحداث الرئيسية، أو سيضع أجندة مجال حوكمة قطاع الصناعات الاستخراجية الأوسع. وكما نشرح أدناه، سوف نستمرّ أيضًا بالتخطيط والتنظيم الاستراتيجي لمشاركة أعضاء أنشر ما تدفع وقادته في الفعاليات والمؤتمرات القطاعية الرئيسية بغية تعزيز شبكاتنا وإيصال صوتنا.

في هذا الإطار، سوف يشكّل مؤتمر مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) 2023 خير فرصة للمناصرة المنسّقة. نتوقّع أن تحقق لنا مراجعة معيار المبادرة أهدافًا طموحة من شأنها أن تحافظ على أهمية أنشر ما تدفع في عالم حيث باتت نقاشات التحوّل الطاقوي تكتسب زخمًا واهتمامًا ملحوظَين. كما وأننا سوف نناصر لأجل أحكام جديدة أو أكثر صرامة على مستوى العقود والنوع الاجتماعي ومكافحة الفساد والمسائل البيئية لضمان الإفصاح الإلزامي عن المعلومات الضرورية التي تبقى غير متاحة على الرغم من حاجة المجتمعات المحلية إليها للإجابة على مختلف هواجسها.

المؤشرات	الهدف
يخطط أعضاء أنشر ما تدفع للمناصرة الجماعية مع أعضاء من بلدان أخرى	عدد من الأمثلة عن خطط مشتَرَكة حول مسائل ذات أهمية استراتيجية (السنة الأولى: 5؛ السنة الثانية: 5)
القيام بالمناصرة المشتَرَكة، من خلال مثلًا البيانات أو البيانات الصحفية المشتَرَكة، والمشاركة في المؤتمرات...	عدد من الأمثلة عن بيانات أو بيانات صحفية مشتَرَكة، وعن أعمال مناصرة أجراها الأعضاء في الفعاليات (السنة الأولى: 3؛ السنة الثانية: 3)
يضمن أنشر ما تدفع إجراءات مراجعات ذات أولوية لمعيار مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) بشأن العقود والنوع الاجتماعي والتحوّل الطاقوي، ويتابع التنفيذ	• اعتماد 75% من المطالب السياساتية ذات الأولوية في مراجعة المعيار • إجراء مراجعة واحدة للمعيار كاستجابة لمطالب أنشر ما تدفع بشأن التحوّل الطاقوي

الحملات

يقوم أعضاء أنشر ما تدفع بالتأثير جماعيًا على حوكمة أفضل لمعادن التحوّل، وعلى تخفيض عادل ومنصف لاستخدام الوقود الأحفوري، وعلى شفافية العقود.

بالإضافة إلى دعم المناصرة المنسّقة، سوف يستمرّ أنشر ما تدفع في قيادة الحملات العالمية الجماعية، في جهود محددة زمنيًا ترمي إلى تحقيق أهداف واضحة متصلة بالمعايير العالمية، وبالإصلاحات على المستويَين الإقليمي والقطري. تترأس الأمانة العامة هذه الحملات التي تتّسم بالتعبئة الواسعة والمشاركة النشطة للأعضاء كافة في المناصرة المنسّقة والتواصل العام، ولا سيّما على مستوى الشعب والمجتمعات المحلية حيث تتمتّع الائتلافات الوطنية بمكانة تسمح لها بضمان وجود آليات فعالة للالتزام بالمناصرة. وبالطبع، يتم تخصيص الموارد والطاقة الضرورية لحملات أنشر ما تدفع. يتضمّن ذلك دعم الأمانة العامة للأعضاء في صقل رسائل المناصرة التي يوجهونها وجعل عملهم أكثر بروزًا، من خلال طرق متعددة منها الاستخدام الاستراتيجي لوسائل التواصل الاجتماعي.

أطلق أنشر ما تدفع في العام 2021 حملة الإفصاح عن الصفقات #DiscloseTheDeal للضغط من أجل الإفصاح عن عقود الصناعات الاستخراجية وعن معلومات مالية واجتماعية وبيئية إضافية يطالب بها كل من المواطنين والمجتمعات المحلية. أدّت الحملة إلى إفصاحات جديدة مهمّة أو إلى التزامات بالإفصاح في مالي والسنغال وأوكرانيا ونيجيريا، كما ودعا المجلس الدولي للتعدين والمعادن الشركات الأعضاء فيه إلى استيفاء معيار مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) في ممارسات الإفصاح عن العقود الخاصة بها. وفيما نصل إلى السنوات الأخيرة في رؤية 2025، لن تتوقّف الأمانة العامة عن دعم الأعضاء من خلال تأمين التمويل والمشورة التقنية حول المناصرة، لضمان إحراز المزيد من التطوّر على مستوى أهداف الحملة. يحدونا الأمل بأن يتم الاعتراف بشفافية العقود، من خلال جهودنا، على أنها معيار مقبول على نطاق واسع، في حوكمة قطاع الصناعات الاستخراجية. وسوف نسترشد في جهودنا بالدروس التي استخلصناها من استعراض منتصف المدة للاستراتيجية ومن إطار تعلّم أنشأناه خصيصًا لحملة الإفصاح عن الصفقات #DiscloseTheDeal.

وكجزء من هذه الخطة التشغيلية، سوف نتّجه نحو التحوّل الطاقوي، وسوف تكون هذه النقلة على شكل حملَتَين عالميّتَين تظهران الفرص والتحديات التفاضلية المتأتية عن الانتقال الجاري إلى مستقبل منخفض الكربون بالنسبة إلى منتجي وبلدان الوقود الأحفوري الناشئة والقديمة الغنية بالمعادن الضرورية لتعزيز استخدام التكنولوجيات المنخفضة الكربون. وسوف نصبّ تركيزنا فورًا على ضمان حوكمة تحويلية لمعادن التحوّل؛ فالحاجة ضرورية إلى التدخّل المبكر في هذا المجال للحرص على أن تنتهز البلدان نافذة الفرص المحدودة هذه من أجل الاستفادة من فورة الطلب على هذه المعادن. ومن الضروري أيضًا توجيه حوكمة هذه الموارد لتكون أكثر استجابة ومراعاة للمجتمعات المحلية التي تعيش في مناطق الاستخراج، مع ضمان احترام مفهوم الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة ومبدأ الإنصاف لدى توزيع الفوائد.

أما الحملة الثانية المرتَقَبة، فسوف تركّز على التخفيض العادل والمنصف للوقود الأحفوري؛ إذ أشارت نتائج تقييم منتصف المدة للاستراتيجية أن أعضاء أنشر ما تدفع يحتاجون إلى المزيد من الوقت للتفكير مليًا بمطالب مناصرة وجيهة تترجم مواقفنا العالمية في حملة واحدة مؤثّرة. ومن هذا المنطلق، بذلنا مع شركائنا جهودًا مستدامة من أجل التعلّم الإقليمي وإجراء الحوار والبحوث في أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ وأوراسيا وأميركا اللاتينية، من أجل بناء قدرة الأعضاء والتوصّل إلى مطالب مناصرة واضحة ينخرط ويشارك فيها الحراك كلّه. من الممكن أن تُتَوَّج هذه الجهود بحملات إقليمية متنوّعة تُظهِر المساهمات المتباينة تاريخيًا في انبعاثات ثاني أوكسيد الكربون وتعرض المطالب السياساتية المختلفة التي تعكس الدعم الفريد الذي ستحتاج إليه البلدان الأقل نموًا إن أرادت فعليًا التخلّص من الوقود الأحفوري على نحو عادل ومنصف.

على مستوى البلدان، تأتي هذه الحملات الهادفة لتكمل جهود المناصرة المستمرة في الولايات المتحدة الأميركية ودول أوروبا. أما على مستوى مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI)، فهي تضغط من أجل الإفصاح عن معلومات حول المخاطر المناخية، وهي معلومات ضرورية لتتبّع مسارات التخلّص من الوقود الأحفوري.

المؤشرات	الهدف
إطلاق حملة عالمية حول معادن التحوّل، على أن تدعم الأمانة العامة وضع أهداف الحملة واستراتيجيتها وطرق التواصل	• السنة الأولى: اعتماد خطة حملة معادن التحوّل في المجلس العالمي لأنشر ما تدفع • السنة الثانية: يقوم أعضاء أنشر ما تدفع بتنظيم الحملات في 10 بلدان على الأقل فيها معادن تحوّل • السنة الثانية: إحداث ما لا يقل عن تغييرَين جزئيين أو كاملَين على مستوى السياسات، عالميًا وإقليميًا ووطنيًا كنتيجة لحملة أنشر ما تدفع حول معادن التحوّل
إحراز تقدّم ملحوظ على مستوى شفافية العقود كنتيجة لحملة الإفصاح عن الصفقات #DiscloseTheDeal	• السنة الأولى: نتيجة واحدة كاملة أو جزئية وفقًا لأهداف الحملة • السنة الثانية: نتيجتان كاملتان أو جزئيتان وفقًا لأهداف الحملة • السنة الأولى: عضو في 25 بلد يقود الحملة أو يكون ملتزمًا بها
حملات إقليمية وعالمية حول التخفيض العادل والمنصف للوقود الأحفوري	• السنة الأولى: تحديد نطاق الحملات الإقليمية و/أو العالمية حول الانخفاض العادل والمنصف للوقود الأحفوري • السنة الثانية: إطلاق حملة إقليمية واحدة على الأقل • السنة الثالثة: وضع خطة الحملة العالمية تماشيًا مع صياغة الاستراتيجية العالمية

ائتلافات فعالة

باتت ائتلافات أنشر ما تدفع أكثر فأكثر تنوّعًا ومهارة ومرونة من أجل التأثير على حوكمة الصناعات الاستخراجية في سياق تحوّل طاقوي عادل.

من الضروري أن تتميّز الائتلافات المنظمات الأعضاء في أنشر ما تدفع بالشمولية والتنوّع والمهارات والمرونة حتى تكون المناصرة فعالة ومؤثّرة. وبناءً على التقدّم المحرَز حتى الآن، سوف تعمد الأمانة العامة إلى تأمين الدعم للائتلافات كي تصبح منفتحة و مستجيبة لاحتياجات وأولويات المجموعات المهمّشة كالنساء والشباب والسكان الأصليين والأشخاص ذوي الإعاقات، بالإضافة إلى المنظمات التي تمثّلها. وبشكل خاص، سوف نستمر بالعمل مع الأعضاء والائتلافات كي تحظى هذه المجموعات بالتمثيل الملائم بها على مستوى عضوية الائتلافات الوطنية وقيادتها، وأيضًا في الهيئات الإدارية العالمية. فإن أعطينا المجموعات ذات التمثيل الضعيف صوتًا ومنصّة، نتوقّع أن يؤدّي ذلك بدوره إلى تعزيز شرعيّتنا وأثرنا الجماعي كحراك. وهنا، يأتي اعتماد السياسة الجنسانية العالمية الخاصة بأنشر ما تدفع ليعطي قادة أنشر ما تدفع وأعضاءه توجيهات ومعايير واضحة تسمح لهم بتعزيز العدل بين الجنسين في كل جوانب عملنا.

بالإضافة إلى ذلك، سوف نستمر بالعمل مع الأعضاء من أجل صقل مهاراتهم وتحسين جهوزيتهم لمواجهة التحديات التي يفرضها التحوّل الطاقوي العادل على جوانب عملنا كافة، بدءًا من تأثيره على مسائل أساسية في حوكمة القطاع، ووصولًا إلى تبعاته على عملنا في مجال العدل بين الجنسين والفضاء المدني. سوف نضطلع بهذه المهمة من خلال تيسير الحوار والاجتماعات والندوات عبر الإنترنت، حيث يجتمع أعضاؤنا ليطّلعوا على أجدد الأفكار وليفكّروا معًا، فيما يصوغون جماعيًا استراتيجيات تدخّلاتنا واستجاباتنا.

سوف تستمر الأمانة العامة أيضًا في دعم الأعضاء كي يبنوا الثقة الكافية التي تسمح لهم بتوقّع توجّهات الفضاء المدني والاستجابة لها وتحديد شكلها. وسوف يشتمل ذلك على تعبئة التمويل أو الخبراء أو الشركاء في قطاع الصناعات الاستخراجية وأوساط حقوق الإنسان للاستجابة لتهديدات الفضاء المدني. كما وأننا سوف نستفيد من نقاط الدخول الاستراتيجية بهدف حماية الصوت الحر للمجتمع المدني في النقاشات العامة؛ وذلك من خلال الاستخدام الاستراتيجي للمصادقات في مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) بغرض اختبار المبادئ الواردة في بروتوكول المجتمع المدني الخاص بالمبادرة والتأكيد عليها.

المؤشرات	الهدف
تزداد ائتلافات أنشر ما تدفع تنوّعًا ودمجًا للفاعلين من بين النساء والشباب والسكان الأصليين والفاعلين من الأشخاص ذوي الإعاقات، في الأدوار القيادية وغيرها...	• زيادة خمس نقاط مئوية في نسبة تمثيل المجموعات المهمّشة في عضوية أنشر ما تدفع (كل سنة) • زيادة خمس نقاط مئوية في عدد النساء في اللجان التوجيهية الوطنية (كل سنة) • 12 ائتلافًا على الأقل قد عيّنوا مؤازرًا (champion) للنوع الاجتماعي
ازدياد قدرة أعضاء أنشر ما تدفع على صياغة مطالب السياسات، وقيادة البرامج، لتسهيل تحوّل طاقوي عادل.	• كل سنة: ينظّم كل من الأمانة العامة لأنشر ما تدفع و/أو أعضاء أنشر ما تدفع على الأقل 3 حوارات أو اجتماعات أو ندوات عبر الإنترنت، عالمية أو إقليمية، من أجل تعزيز قدرات الأعضاء في المهارات والمواضيع ذات الصلة. • السنة الثانية: يُبلّغ على الأقلّ 50% من المشاركين عن تعزيز قدراتهم في كيفية صياغة مطالب السياسات وقيادة البرامج لتسهيل تحوّل طاقوي عادل
يقوم أنشر ما تدفع بتعبئة الموارد المالية و/أو التقنية من أجل دعم المناصرة للفضاء المدني، من خلال مسائل متعددة منها عمليات المصادقة في مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI)	• يسمح الدعم في مجال عمليات المصادقة في مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) للمجتمع المدني بالضغط من أجل إجراء الإصلاحات في الفضاء المدني. السنة الأولى: 4 ائتلافات. السنة الثانية: 4 ائتلافات. • تعبئة الموارد للاستجابة لتهديدات الفضاء المدني على أساس الاحتياجات • يكون الأعضاء، إن احتاجوا، قادرين على التواصل مع منظمات تُعنَى بحقوق الإنسان أو مع خبراء قانونيين من أجل تقديم الدعم المستجيب

شبكة فعالة

يقوم القادة الإقليميون والعالميون في أنشر ما تدفع بقيادة التوجّه الاستراتيجي للحراك بشكل فعّال، وذلك من خلال المشاركة مع الأعضاء وتنفيذ السياسة العالمية.

يضطلع قادة أنشر ما تدفع في المجلس العالمي واللجنة التوجيهية لأفريقيا، كما وممثلو المجتمع المدني في مجلس إدارة مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) بدور محوري في الإشراف والتمثيل والأثر الجماعي لحراك أنشر ما تدفع. ينتخب المجتمع المدني في كل منطقة المجلس العالمي واللجنة التوجيهية لأفريقيا لمؤازرة مواقفهم ضمن الحراك وفي المنتديات الخارجية حيث يُسمِع أنشر ما تدفع صوته ويعرض مواقفه أمام غيره من أصحاب المصلحة والشركاء. ويرتكز النجاح هنا على المشاورات النشطة مع الأعضاء وعلى مساءلتهم بصورة مستمرة بشأن تأديتهم لوظائفهم.

وفيما نكثّف جهودنا وعملنا على التحوّل الطاقوي، سوف تعمل الأمانة العامة مع كل من المجلس العالمي واللجنة التوجيهية لأفريقيا من أجل التشاور مع الحراك ودعمه. وترجمةً لذلك، سوف يكون لقادة أنشر ما تدفع مشاركة نشطة في فِرَق العمل المعنية بالتحوّل الطاقوي وفي الحملات المخطط لها. كما وسوف يشكّل تنفيذ السياسة الجنسانية هاجسًا أساسيًا من هواجس المجلس العالمي واللجنة التوجيهية لأفريقيا في السنوات المقبلة؛ لذلك سوف يتمّ تعيين مؤازرين (champions) تقضي مهمّتهم في تعزيز المبادئ المنصوص عليها في السياسة، مع رصد تنفيذ هذه الأخيرة والحرص على تخصيص الموارد الضرورية والملائمة.

ومن ضمن أولويات المجلس العالمي الرئيسية، وبدعم من الأمانة العامة، يَرِد الاتفاق على عملية صياغة استراتيجية عالمية جديدة. نتوقّع أن يسبق ذلك مشاورات واسعة مع الأعضاء، مع الأخذ في الاعتبار نقاط قوة أنشر ما تدفع، والتقدّم المحرَز والدروس المستخلصة في تنفيذ استراتيجية رؤية 2025. بالإضافة إلى ذلك، سوف ننظر في المشهد السياسي والاقتصادي المتغيّر، مع الفرص والتحولات التي يُسفر عنها هذا التغيّر على مستوى عملنا. ومن المتوقّع أن تراعي عملية صياغة الاستراتيجية تَبِعات التحوّل الطاقوي العادل، وتهديدات الفضاء المدني المستمرّة، والتغييرات الجيوسياسية الأوسع، من أجل أن نضمن الحفاظ على الأهمية الاستراتيجية لعملنا وحراكنا في السنوات المقبلة.

بعد اختيار أعضاء جدد للمجلس العالمي في حزيران/يونيو 2022، سوف تدعم الأمانة العامة عملية انتخاب لجنة توجيهية جديدة لأفريقيا في العام 2024 وانتخاب أعضاء جدد لتمثيل المجتمع المدني في مجلس إدارة مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) في العام 2023، على أن يتم وضع قائمة بالمرشّحين لانتخابات المجلس العالمي المقبلة (في العام 2025) في العام 2024.

المؤشرات	الهدف
يشارك قادة أنشر ما تدفع، على المستويين الإقليمي والعالمي، في عملية تواصل مع الأعضاء تكون مراعية وملائمة في توقيتها، من أجل الحصول على مساهماتهم في التوجّه الاستراتيجي للحراك وأثره.	ينتخب/يختار أنشر ما تدفع (حسب الاقتضاء) ممثّلين أكفّاء في اللجنة التوجيهية لأفريقيا ومجلس إدارة مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) (السنة الأولى)، ويكون لديه قائمة من المرشّحين للمجلس العالمي (السنة الثانية)
تحدد استراتيجية أنشر ما تدفع توجّهًا واضحًا للحراك يكون مراعيًا لأولويات الأعضاء وفرص تحقيق الأثر والتغييرات السياقية الخارجية	• تتضمّن عملية صياغة الاستراتيجية مشاورات واسعة مع أعضاء أنشر ما تدفع والشركاء المموّلين وغيرهم من أصحاب المصلحة ذوي الصلة • يشارك قادة أنشر ما تدفع مشاركة نشطة في فريق العمل المعني بالتحوّل الطاقوي العادل في أميركا اللاتينية والكاريبي وفي فريق العمل المعني بمعادن التحوّل في أفريقيا
يسهم مؤازرو (champion) النوع الاجتماعي في المجلس العالمي واللجنة التوجيهية لأفريقيا في تسريع تنفيذ السياسة الجنسانية العالمية	• تعيّن الهيئات الإدارية مؤازرين (champion) للنوع الاجتماعي • تُدرج خطة عمل الأمانة العامة في الميزانية التمويل المخصص لتنفيذ السياسة • يتم تنظيم حملات جديدة تعكس التحليل والعمل المراعي للنوع الاجتماعي

حملات فعالة

يكون حراك أنشر ما تدفع أكثر تأثيرًا واستدامة وبروزًا، نتيجة للتعاون الاستراتيجي.

يتم تعزيز أثر أنشر ما تدفع من خلال التعاون والشراكات الاستراتيجية مع الجهات الفاعلة المؤثّرة، ومن ضمنها الجهات الفاعلة التي تضع المعايير والتي لها أثر مباشر على سياسة قطاع الصناعات الاستخراجية والمجالات المنوطة به، بالإضافة إلى تلك القادرة على تبنّي رسائل المناصرة الخاصة بنا، وتوسيع نطاقها ومساعدتنا على التأثير على الجهات المسؤولة.

وتماشيًا مع استراتيجيتنا، سوف نستمرّ ببناء الجسور والصلات مع الجهات الفاعلة الموجودة في حراكات اجتماعية ذات صلة بالنسبة إلينا. ففي المرحلة الأولى من رؤية 2025، نجحنا في بناء شراكات متينة مع جهات في مجال الديمقراطية وحقوق الإنسان وفي الحراك النسوي. وإن إثراء هذه الشراكات وتعزيزها لسوف يبقيان مقصدًا رئيسيًا بالنسبة إلينا في الفترة المتبقّية من رؤية 2025. وتماشيًا أيضًا مع تركيزنا المتزايد على التحوّل الطاقوي، سوف نسعى إلى تطوير الشراكات الناشئة حديثًا مع الفاعلين في الصفوف الأمامية لمواجهة التغيّر المناخي. ونتيجة لهذه الشراكات، نتوقّع أن تصبح الأجندات أكثر اتساقًا والعمل أكثر تعاونيّة من أجل تعزيز أهدافنا الاستراتيجية على المستويَين الإقليمي والعالمي.

سوف نحرص أيضًا على استخدام الفعاليات المهمة التي يتم تنظيمها من أجل إنشاء الروابط مع صانعي القرارات والتأثير عليهم، والمساعدة على إبراز عملنا وحراكنا بشكل عام. من هنا، سوف تدعم الأمانة العامة أعضاء وقادة أنشر ما تدفع في التحضير لهذه الفعاليات والاستفادة منها استراتيجيًا للتسريع في تحقيق أهدافنا. سوف نحدد أهداف التواصل الرئيسية (أي الأفراد والمنظمات، حلفاؤنا المحتَملون في هذه القضية) ونساعد الأعضاء في التحضير لحلقات النقاش أو الفعاليات الجانبية حتى يتمكّنوا من التواصل بشكل مقنع وعرض كل مواقف أنشر ما تدفع. وسوف نركّز بشكل رئيسي على الفعاليات الأساسية لبلورة تحوّل طاقوي عادل وحيث يتمتّع أنشر ما تدفع بسجلّ ناجح من المشاركة والانخراط. نقصد هنا مؤتمر مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI) ومؤتمر التعدين الأفريقي (AMI) ومؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP).

لن يتوقّف أنشر ما تدفع عن الاستثمار في شراكات طويلة الأمد مع مجموعة واسعة من الجهات المانحة من أجل تعبئة الموارد الضرورية لتحقيق مهمّتنا. وعمليًا، سوف تدعم الأمانة العامة كل الأعضاء في مسعاهم من أجل جمع التبرّعات المشترَك، وفي عملية تعزيز قدرتهم كي يتمكّنوا، وبشكل مستقلّ، من الحصول على الموارد التي يحتاجون إليها لقيادة عملهم. وإدراكًا منا أن منحًا كبيرة متعددة ستنتهي في السنوات القادمة، سوف نركّز أيضًا على إيجاد الموارد التي تحتاج إليها الأمانة العامة لتأدية وظائف الدعم المنوطة بها، مع الإبقاء أيضًا على جزء من الموارد التي يُعاد توزيعها بشكل استراتيجي إلى الأعضاء بهدف تعزيز عملنا الجماعي على مسائل ذات أهمية استراتيجية.

المؤشرات	الهدف
ينخرط أعضاء أنشر ما تدفع وقادته الإقليميون والعالميون بشكل نشط في الفعاليات الرئيسية، منها مؤتمر مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI)، ومؤتمر التعدين الأفريقي (AMI)، ومؤتمر الأمم المتحدة بشأن تغيّر المناخ (COP).	• يساهم أنشر ما تدفع في جدول أعمال الفعاليات الرئيسية (مثل مؤتمر مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI)، ومؤتمر التعدين الأفريقي (AMI)، والشراكة من أجل الحكومة المنفتحة (OGP)) و/أو ينظّم فعاليات جانبية لإحراز تقدّم في أولوياته الاستراتيجية • يحضر قادة أنشر ما تدفع وأعضاؤه الفعاليات الرئيسية (بما فيها مؤتمر مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية (EITI)، ومؤتمر التعدين الأفريقي (AMI)، ومؤتمر الأمم المتحدة بشأن تغيّر المناخ (COP)، والمؤتمر الدولي لمكافحة الفساد (IACC)، والشراكة من أجل الحكومة المنفتحة (OGP))، أو يقدّمون مداخلات في تلك الفعاليات، أو يستخدمونها كمنصّات للتواصل المحدَّد الأهداف
يبني أنشر ما تدفع العلاقات مع الجهات الفاعلة الاستراتيجية ويعززها، بهدف الارتقاء بقدرتنا على التأثير على أصحاب السلطة.	• عدد الشراكات التي تمّ عقدها مع المؤثرين الرئيسيين (في السنة الأولى: شراكة واحدة؛ في السنة الثانية: شراكة واحدة). • عدد حالات تغيير السياسات/الممارسات التي يساهم فيها أنشر ما تدفع نتيجة التعاونات الاستراتيجية مع الشركاء القائمين والجدد (في السنة الأولى: حالة تغيير واحدة؛ في السنة الثانية: حالة تغيير واحدة).

يطوّر أنشر ما تدفع شراكات قوية وطويلة الأمد مع جهات مانحة قائمة وجديدة بهدف حشد الموارد التي يحتاجها من أجل تحقيق رؤيته، بما في ذلك عبر جمع التبرّعات المشترَك مع الائتلافات.	• تحديد جهات مانحة جديدة لدعم مستويات التمويل المطلوبة
	• تقديم مقترَحات ناجحة لجمع التبرّعات المشترَك
	  • في السنة الأولى: 3 مقترحات
	  • في السنة الثانية: 3 مقترحات

النتائج والمؤشرات المؤسسية

بالإضافة إلى الوظائف الستة التي ذكرناها في نظرية التغيير الخاصة بنا، حددت الأمانة العامة ثلاث نتائج مؤسسية لتوجيه عملها في المحافظة على قدرتها المالية والتشغيلية وتحسينهما في خلال السنتَين القادمتَين.

الموارد

يملك أنشر ما تدفع الموارد المطلوبة، ويوظفها بشكل فعّال، من أجل المضي قُدمًا في رسالتنا ودعم استدامة المنظمة

من أجل أن تتمكّن الأمانة العامة من تقديم دعمٍ لأعضاء الائتلاف يتّسم بالجودة وبقدرته على التأثير، لا بدّ من أن تملك الموارد الكافية، البشرية منها والمالية، وأن توظّف تلك الموارد بفعالية. فمن شأن التزامات التمويل المرنة والطويلة الأمد تمكين الأمانة العامة من التحلّي بالديناميكية في العمل ومن الاستجابة لاحتياجات أعضائها وللفرص والتحديات عندما تطرأ. وستعمل الأمانة العامة مع الجهات المانحة القائمة والجديدة من أجل تأمين تلك الالتزامات، كافلةً بذلك قدرتها على دعم حراك أنشر ما تدفع للسنوات القادمة.

أما بعد تأمين ذلك التمويل، فلا بدّ من إدارته بفعالية. سيحرص أنشر ما تدفع على اتّباع نهج استراتيجي بالنسبة للتمويل، فيضع الخطط على المدى الطويل لضمان الاستدامة، ويوظّف الأموال بطريقة فعّالة تتحلّى بقدرة كبيرة على التأثير، ويتأكّد من وجود إجراءات صارمة للإدارة المالية. وأخيرًا، لا بدّ أن تستثمر الأمانة العامة في الموظّفين حتى تضمن قدرتها على إضفاء قيمة مُضافة على حراك أنشر ما تدفع الأوسع نطاقًا. وعليه، ستحرص الأمانة العامة على استقطاب موظفين ماهرين، يتحلّون بالشغف ويجسّدون التنوّع داخل الحراك، وستعمل على الاحتفاظ بهم.

المؤشرات	الهدف
على الصعيد المالي – يحافظ أنشر ما تدفع على فعالية الإدارة المالية والرقابة والإشراف على موارد أنشر ما تدفع المالية، لضمان استدامة المنظمة وقدرتها على التكيّف	يحافظ أنشر ما تدفع على احتياطيات كافية (وفق سياسة الاحتياطيات الخاصة به)، لضمان قدرة المنظمة على التكيّف
جمع الأموال – يحظى أنشر ما تدفع بالتزامات تمويل طويلة الأمد بهدف تحقيق الأولويات الاستراتيجية الرئيسية	يؤمّن أنشر ما تدفع تمويلًا أساسيًّا جديدًا بقيمة مليون دولار على الأقل في السنة، ابتداءً من العام 2024.
الموارد البشرية – يوظّف أنشر ما تدفع فريق عمل متنوع وفعّال وخاضع للمساءلة ويحاول الاحتفاظ به، لتلبية احتياجات المنظمة	• السنة الأولى: توظيف ناجح في المناصب المستهدَفة في غضون شهرَين (منسق الاتصالات، ومدير الرصد والتقييم في أفريقيا، ومنسق السياسات). • السنة الثانية: استبقاء الموظفين بمعدل يفوق نسبة 80٪. • السنة الثانية: توظيف ناجح في المناصب المستهدَفة في غضون شهرَين

العمليات والرقابة

تضمن حوكمة أنشر ما تدفع وهيكلياتها الداخلية وعملياتها ثقافةً من التميّز والمشروعية والامتثال في عملنا

نظرًا إلى طبيعة عملنا، من الضروري أن تتحلى الأمانة العامة بالمشروعية في نظر حراك أنشر ما تدفع الأوسع نطاقًا ومؤسسيه وأصحاب المصلحة الآخرين. سنواصل بالتالي تعزيز هيكليات الحوكمة الخاصة بنا، ضامنين بذلك التنوّع وتوافر المهارات المناسبة في هيئاتنا الإدارية، مع العمل بشفافية تامة والامتثال للتشريعات السارية كافة. ستُبنى الحوكمة الفعّالة هذه على مجموعة شاملة من السياسات الواضحة وذات الصلة، التي توجّه عملنا وتضمن تطبيق الممارسات الفضلى في الأمانة العامة في جميع المجالات. وسنستمرّ في الاستثمار في أنظمة الرصد والتقييم والتعلّم الخاصة بنا، حريصين على جمع البيانات ذات الصلة واستعمال هذه البيانات لدفع عجلة التحسين والابتكار، وتبادل الدروس والممارسات الفضلى في شبكة أنشر ما تدفع برمّتها.

المؤشرات	الهدف
الحوكمة – يتحلى أنشر ما تدفع بهيكليات حوكمة فعّالة وتمثيلية، ويستوفي متطلبات إعداد التقارير القانونية والمالية	• السنة الأولى والثانية: عقد اجتماع حضوري واحد على لهيئات أنشر ما تدفع الإدارية • السنة الأولى: توظيف عضو جديد واحد في مجلس الإدارة • السنة الثانية: توظيف أمين صندوق ورئيس جديدَين لمجلس الإدارة • السنة الأولى والثانية: إجراء مراجعات نظيفة للحسابات
السياسات – يتحلى أنشر ما تدفع بمجموعة سياسات محدَّثة ومتطابقة، تهدف إلى توجيه طريقة عملنا ومبادئنا التشغيلية وإثرائها	السنة الأولى والثانية: استعراض سنوي لمجموعة السياسات، وتحديث السياسات وفق نتائج الاستعراض
الرصد والتقييم والتعلّم – يتّسم أنشر ما تدفع بأنظمة وعمليات تدعم ثقافة التعلّم والتحسين، بهدف إظهار أثر عملنا	• السنة الأولى والثانية: استعمال أدوات تعقّب في المشاريع/الحملات الكبرى من قبل فريقَي الرصد والتقييم وتنسيق الاتصالات • السنة الأولى والثانية: تحديد أجندات التعلّم وتفعيلها بما يتوافق مع الخطط السنوية

الأنظمة

تتمتع الأمانة العامة بأنظمة فعالة ومتكاملة تعزز قدرتها على تحسين عمل شبكة أنشر ما تدفع

سيستثمر تحالف أنشر ما تدفع في أنظمته ليضمن تمتعه بقدرة جيدة على دعم عمل الحراك الأوسع نطاقًا وتعزيزه. وسوف يعمل على تنفيذ استعراض شامل لأنظمة تقنيات المعلومات والاتصالات الخاصة به، مع التركيز على ضمان قابلية تبادل المعلومات والمعارف على مستوى أنشر ما تدفع بشكل آمن وفعّال، بما يعزز جهود التعاون والمناصرة المنسَّقة. وسيستثمر أيضًا في نُظُم إدارة توزيع مِنحه الفرعية، ما يؤدّي إلى رفع قدرة الأمانة العامة على استحداث المِنح الفرعية وتعقّبها وإدارتها، وهي أداة مهمة من أدوات تدعيم حراك أنشر ما تدفع. وأخيرًا، ستضمن الأمانة العامة، من خلال الانتقال إلى نظام مالي جديد يتكامل مع نظامها القائم لجمع الأموال، قدرتها على إدارة المعلومات المالية والمتصلة بجمع الأموال على نحوٍ أفضل، بما في ذلك جهود جمع الأموال المشتركة بين أطراف الحراك الأوسع نطاقًا.

المؤشرات	الهدف
تقنيات المعلومات والاتصالات – يتمتع أنشر ما تدفع بنُظُم وعمليات فعّالة لتقنيات المعلومات والاتصالات، التي تتيح التعاون الفعّال والآمن على مستوى الشبكة	• تنفيذ استعراض استراتيجي لنُظُم تقنيات المعلومات والاتصالات في العام 2023 • تطبيق توصيات الاستعراض بحلول نهاية 2024
يتحلى أنشر ما تدفع بنُظُم متكاملة مالية وخاصة بجمع الأموال، تدعم تبادل المعلومات والتعاون وإعداد التقارير الدقيق.	• السنة الأولى: اعتماد نظام مالي جديد وتطبيقه • السنة الثانية: التوصل إلى التكامل بين النظام المالي ونظام جمع الأموال
توزيع المِنح الفرعية – يتحلى أنشر ما تدفع بنظام فعّال، ومن الألف إلى الياء، لإدارة عملية التوزيع الاستراتيجي للمِنح الفرعية وتسهيلها، ما يؤدي إلى تعزيز الشبكة الأوسع نطاقًا	• السنة الأولى: تطوير وتطبيق حلول البرمجيات حسب الطلب، لإدارة توزيع المِنح الفرعية • السنة الثانية: استعراض سياسة أنشر ما تدفع الخاصة بتوزيع المِنح الفرعية على ضوء الاستراتيجية الجديدة

أنشر ما تدفع

البريد الإلكتروني: info@pwyp.org

@PWYPtweets

www.facebook.com/PublishWhatYouPay

www.pwyp.org

© إنشر ما تدفع 2022

إنشر ما تدفع هي مؤسسة خيرية مسجّلة (رقم المؤسسة الخيرية المسجّلة 1170959)
وشركة مسجّلة في إنجلترا وويلز (الرقم 9533183).