

# RÉUNION CONJOINTE DU COMITÉ DE PILOTAGE DE L'AFRIQUE ET DU CONSEIL MONDIAL

**Le mercredi 7 novembre 2018**

## **NOTES**

### **Participants**

#### ***Comité de pilotage pour l'Afrique***

Brice Mackosso, membre du conseil de l'ITIE, Congo Brazzaville (BM)

Faith Nwadishi, membre du conseil de l'ITIE, Nigeria (FN)

Moses Kulaba, membre du conseil de l'ITIE, Tanzanie (MK)

Mutuso Dhiwayo. Représentant l'Afrique orientale et australe, Zimbabwe (MD)

Sangare Tiemoko, représentant l'Afrique de l'Ouest francophone, Mali (ST)

#### ***Conseil mondial***

Camilo Nhandale, Afrique anglophone (CN)

Maryati Abdullah, Asie Pacifique (MA)

Miles Litvinoff, Europe et Amérique du Nord (ML)

Suneeta Kaimal (présidente), Global Reach (SK)

Tur-Od Lkhagvajav, Eurasie (TL)

Simon Taylor, Global Reach (ST)

Sihem Bouazza, Moyen-Orient et Afrique du Nord

#### ***Secrétariat***

Elisa Peter, directrice exécutive (EP)

Caroline Macleod, directrice des finances et des opérations (CJM)

Stéphanie Rochford, directrice de la participation des membres (SR)

Duncan Edwards, directeur des initiatives mondiales et de l'impact (DE)

Demba Seydi, coordonnateur régional de l'Afrique de l'Ouest (DS)

Nelly Busingye, coordonnatrice régionale de l'Afrique orientale et australe (NB)

Tatiana Sedova, coordonnatrice de l'initiative mondiale et de l'impact, ITIE (TS)

#### **Excusés**

Dupleix Kuenzop, comité de pilotage de l'Afrique/conseil mondial (DK)

Erisa Danladi, représentant l'Afrique de l'Ouest anglophone au sein du CPA (ED)

Aroa de la Fuente, représentant l'Amérique latine au sein du CM (AF)

Ibrahima Sory Diallo, Afrique francophone (ID)

#### **Invités**

Jenny Ross, consultante (JR)

## ACTIONS

Action	Par qui	D'ici quand
Modifier la stratégie pour inclure les commentaires du CM/CPA - y compris en ce qui concerne les résultats	Secrétariat	Décembre 2018
S'engager auprès des coalitions et des délégués de l'AM au sujet de la nouvelle stratégie avant l'assemblée mondiale à Dakar	Membres du CM et du CPA	Janvier 2019
Aider à identifier les sources potentielles de financement national pour les délégués à l'assemblée mondiale	CM/CPA/secrétariat	Janvier 2019
Contribuer à l'adoption de la stratégie par tous les membres à l'assemblée mondiale	CM/CPA/secrétariat	Janvier 2019

## Décisions

- Approbation de la stratégie PCQVP 2020-2025 (compte tenu de quelques modifications)

## Introduction

SK et ST ont accueilli le comité de pilotage de l'Afrique et le conseil mondial, qui sont réunis pour la première fois dans le cadre de leurs mandats respectifs, et ont invité leurs membres à se présenter. Les participants ont indiqué leurs attentes pour la journée, y compris que nous trouvions un consensus et alignions la version finale de la stratégie ; plus de clarté sur notre évolution future, notamment comment la stratégie sera mise en œuvre; et que nous quittions la réunion avec un enthousiasme et une motivation pouvant inspirer tous les membres du monde entier pour les cinq années à venir.

## Mise à jour sur le processus de planification stratégique : résultats de l'enquête auprès des membres de PCQVP

JR a présenté un aperçu du processus d'élaboration de la stratégie mondiale au cours des 18 derniers mois, en soulignant les différentes étapes du processus, y compris l'enquête mondiale initiale qui a fourni un éventail de points de vue et de perspectives sur les défis à relever ; une série de réunions avec le conseil mondial ; la publication de documents de discussion et de webinaires sur deux sujets clés, la justice fiscale et la décision d'extraire; et la dernière enquête auprès de tous les membres au sujet du projet de stratégie au cours de l'été de 2018, à laquelle plus d'un tiers des membres ont répondu avec des observations détaillées et des commentaires. JR a noté l'important niveau d'engagement des membres au niveau mondial, remarquant qu'il a dépassé les attentes : un total de 276 membres provenant de 54 pays ont répondu à l'enquête, avec les objectifs et les priorités approuvés par plus de 90 % des répondants. JR a

noté certaines des tensions reflétées dans les commentaires, y compris la manière dont l'orientation transnationale de la stratégie mondiale est liée à des contextes nationaux spécifiques ; ainsi que la création d'une stratégie simple et claire tout en étant complète et intéressante. Les

Les commentaires indiquaient un besoin d'exprimer plus clairement les questions de pouvoir que le mouvement doit aborder, ainsi que de fournir une indication plus claire de la façon dont nous allons nous impliquer sur la question cruciale du changement climatique.

Sur la base des commentaires, JR a mis en évidence trois principaux sujets pour discussion par le CM et le CPA lors de cette réunion : le changement climatique, la participation et les droits humains; ainsi que la stratégie pour les membres de PCQVP. En outre, une réflexion est actuellement nécessaire sur la façon dont les ressources - humaines et financières - peuvent être concentrées afin d'opérer l'impact que nous voulons voir. Les membres du CM et du CPA ont fait remarquer la pertinence continue de la chaîne pour le changement en tant que cadre conceptuel pour le travail de la coalition mondiale.

### **Stratégie mondiale : priorités existantes et futures (travail de groupe)**

Les participants se sont divisés en groupes pour discuter des travaux déjà entrepris en conformité avec les quatre objectifs dans la stratégie mondiale, et où se trouvent les priorités futures. Les résultats de ces conversations sont inclus dans l'annexe.

### **Réflexions sur des questions spécifiques :**

EP a présenté un aperçu de trois questions (transition énergétique, droits humains et base de membres de PCQVP) qui n'ont pas encore été abordées explicitement mais sur lesquelles le mouvement doit réfléchir alors que nous nous préparons à mettre en œuvre la stratégie mondiale.

On a demandé aux participants d'indiquer leurs points de vue en plaçant une évaluation le long d'une ligne physique (oui/non) au sujet de questions liées à la transition énergétique, aux droits humains et à la base de membres de PCQVP. Au sujet de la transition énergétique, la grande majorité des participants ont convenu que PCQVP devrait travailler davantage à la promotion de divulgations liées à cette question, mais certains pensaient que la priorité pour PCQVP devrait plutôt consister à placer en priorité la consolidation de ses tâches de base en matière de transparence. À la question de savoir si PCQVP devrait travailler plus sur la réduction de l'espace civique, la grande majorité des membres ont convenu que nous le devrions, bien que des préoccupations ont été exprimées sur la question de savoir si PCQVP est la mieux équipée pour traiter des violations des droits humains et s'il ne serait pas mieux de mettre en place des partenariats efficaces avec des organisations de défense des droits humains à la place. Quand on leur a demandé si PCQVP devrait viser à accroître le nombre de coalitions plutôt que d'accroître l'efficacité des coalitions existantes, la grande majorité des participants ont appuyé le renforcement de l'efficacité des coalitions existantes - même si quelqu'un a noté que PCQVP devrait chercher à disposer de coalitions dans chaque pays de mise en œuvre de l'ITIE. Il a également été souligné que toutes les coalitions désireuses de s'affilier à PCQVP devraient être accueillies.

## 1. Transition énergétique

Le groupe a centré sa discussion sur la transition énergétique qu'appellent de leurs vœux et sur laquelle travaillent de nombreux gouvernements, organisations intergouvernementales, investisseurs et citoyens. Ils ont reconnu qu'il était également important que PCQVP identifie les effets de levier spécifiques sur lesquels le réseau devrait se concentrer, s'appuyant sur son savoir-faire s'agissant de faire la lumière sur le fonctionnement de l'industrie extractive. Les points de levier potentiels suivants ont été proposés : la divulgation des risques financiers liés aux changements climatiques (y compris à travers l'ITIE) ; dénoncer les réductions d'impôts pour les entreprises du secteur des combustibles fossiles ; élaborer un texte explicatif pour promouvoir la diversification économique et délaissier l'exploitation des hydrocarbures pour un développement durable et équitable ;

la modélisation financière des projets de combustibles fossiles existants et futurs (mettre en lumière le délaissement d'actifs). Une question a été posée consistant à savoir si PCQVP pourrait adopter une position de principe à l'échelle mondiale contre le gaz de schiste/la fracturation. Il a été noté que cette ligne de travail consisterait à établir de nouveaux partenariats avec des organisations travaillant dans le secteur de l'environnement/la justice climatique/les droits fonciers.

## 2. Droits humains

Le groupe a discuté de la façon dont nous utilisons ou non le langage des droits humains dans notre travail. Le groupe a estimé que nous devrions utiliser le langage des droits humains pour aider à atteindre une sensibilisation au-delà du domaine de la transparence. Nous réalisons déjà des travaux dans le secteur des droits humains qui sont au cœur de ce que nous faisons et nous ne devrions pas nous en cacher. Ce serait utile à nos communications. Toutefois, des tensions ont été identifiées entre l'utilisation des droits humains par rapport à celle de cadres de gouvernance des ressources notamment en Eurasie où le langage des droits humains peut provoquer des difficultés. Le groupe a suggéré que nous devrions être conscients et souples sur la façon et le moment où nous utilisons le langage des droits humains. En tant que PCQVP, nous devons protéger nos militants là où l'espace civique est menacé et où des droits sont violés. Nous avons besoin de reconnaître que le travail relatif aux questions liées à l'espace civique et sur les droits humains se produit et se vit à différents niveaux.

Le groupe a discuté d'un désaccord sur la question de savoir si nous devrions limiter notre travail sur l'espace civique au sein du secteur des industries extractives ou l'accomplir d'une manière plus générale. Le groupe a fait valoir que PCQVP devrait jouer un rôle important d'intermédiaire dans le but de rapprocher les gens et les connaissances des membres de PCQVP avec le travail plus large sur les droits humains - nous n'avons pas à tout faire. Nous devrions faire entendre notre voix dans le cadre du dialogue plus large sur l'espace civique. Nous devrions contribuer aux travaux du Rapporteur spécial des Nations Unies sur les droits de l'Homme et aux principes directeurs des Nations Unies sur les entreprises et les droits de l'Homme. PCQVP pourrait faire un plus grand usage des droits à l'information. Les participants ont souligné qu'il faut continuer de lier les membres pour développer la solidarité.

Le cas échéant, comme dans l'ITIE et l'OGP, PCQVP devrait activement aborder les exposés techniques et lier les questions basées sur les droits. PCQVP devrait prendre part au fait d'aborder activement les exposés au sujet de l'espace civique dans le cadre d'une approche proactive.

### **3. Membres**

Le groupe a axé ses débats sur la question de savoir si et comment PCQVP devrait adopter une approche proactive pour l'élargissement du réseau mondial PCQVP grâce à l'établissement ou à l'affiliation de coalitions dans plus de pays. Certains participants ont suggéré qu'il devrait y avoir des coalitions PCQVP dans tous les pays où l'ITIE et l'OGP sont mis en œuvre, par exemple ; d'autres étaient en désaccord, et estimaient que l'accent devrait être mis sur la consolidation de la capacité des coalitions existantes. Les participants ont reconnu le décalage entre une expansion et l'affectation de ressources limitées, tant humaines que financières. Ils ont suggéré qu'une façon de régler ce décalage serait de clarifier le rôle du Secrétariat, et plus particulièrement celui des coordonnateurs régionaux, ce qui pourrait aussi être une façon de gérer les attentes lorsque le secrétariat est en mesure de fournir un soutien et lorsque les coalitions nationales doivent puiser dans leurs propres ressources (humaines et financières). Les participants ont noté que la stratégie mondiale permettrait de mieux cibler l'appui du secrétariat, y compris une meilleure coordination au niveau régional, plutôt qu'à l'échelle nationale.

Après la pause déjeuner, JR a indiqué au groupe les domaines identifiés au cours de la session du matin où PCQVP devrait mener une action plus collective. Il s'agit notamment :

- du plaidoyer transnational
- de l'apprentissage transnational
- du partage d'informations transnational

### **Stratégie mondiale : à quoi ressemblera le succès en 2025 ?**

DE a recadré la discussion sur le succès dans le contexte de la vision et de la mission de PCQVP, dont la mise à jour a été acceptée par les répondants à l'enquête mondiale. DE a présenté le texte de l'énoncé de mission révisé, qui a été adapté légèrement afin de tenir compte de l'accent de la stratégie mondiale, avec l'insertion d'une référence non seulement d'un secteur pétrolier, gazier et minier ouvert et redevable, mais qui soit aussi durable, équitable et adapté à toutes les personnes.

En ce qui concerne le renforcement de notre compréhension de ce à quoi devrait ressembler le succès en termes d'accent mis sur la participation dans la stratégie, les résultats suggérés furent les suivants:

- les coalitions fournissent une plate-forme et un espace aux communautés, aux femmes et aux jeunes pour participer et construire un pouvoir collectif - y compris la représentation dans la gouvernance
- les coalitions ont la capacité de participer et les collectivités sont bien informées et autonomes
- les coalitions disposent d'un espace pour participer (absence de peur)
- les coalitions influencent les politiques, les décisions et les actions

- PCQVP (collectivement) identifie et partage l'apprentissage au sujet de la participation et amplifie l'expérience de la coalition et des membres en faisant la promotion d'une norme de la participation citoyenne
- PCQVP (collectivement) a des exemples de cas où la participation des citoyens a fait une différence (dans le cadre de la réalisation de la vision de PCQVP) et dispose de preuves étayant ce point.

Lors des débats sur la meilleure façon de décrire ce à quoi ressemblerait le succès se rapportant au renforcement du mouvement et à la force de coalitions, les résultats suivants ont été suggérés :

- PCQVP s'unit collectivement derrière une cause commune forte et cohérente - création d'une « image de marque » forte.
- PCQVP organise des campagnes crédibles fondées sur des faits, unissant le mouvement mondial.
- PCQVP a collectivement la capacité de plaider au niveau international et de s'impliquer de manière constructive.
- PCQVP dispose d'une gestion et de capacités renforcées au sujet des connaissances qu'elle peut mobiliser et utiliser.
- PCQVP dispose d'une expertise et de connaissances dans les principaux domaines d'intérêt de tout le mouvement.
- Coalitions: Des membres plus actifs - à la fois plus actifs et en plus grand nombre.
- Coalitions: des relations plus solides avec les communautés dans l'esprit d'un mouvement populaire
- un renforcement de l'apprentissage par les pairs et de l'apprentissage horizontal par exemple à travers des échanges avec les pairs.
- les coalitions influencent plus efficacement les décideurs ; et ont des ressources suffisantes pour s'acquitter efficacement de leurs tâches.
- une approche en « 3 A's » pour le renforcement de la coalition - l'objectif devrait être d'être plus Autonomes et d'avoir plus de moyens, d'être mieux Auto-habilités et proactifs, et davantage Auto-gouvernés et représentatifs pour accroître notre légitimité et notre crédibilité.

Il a été noté que PCQVP a forgé une forte capacité humaine au cours des 15 dernières années, mais risque de perdre cette capacité alors que les personnes partent. Une réflexion sur la façon de conserver la mémoire institutionnelle est importante à cet égard. L'importance de consolider l'expertise en matière fiscale et d'autres aspects de l'ordre du jour de la transparence a été notée en plus d'analyser plus efficacement la dynamique du pouvoir dans le but d'apporter des changements.

### **Assemblée mondiale : adoption de la stratégie 2020-2025**

SR a rappelé aux participants l'ordre du jour de l'assemblée mondiale, avec un accent particulier placé sur le 1er jour de l'événement - qui comprendra des interventions et l'adoption de la nouvelle stratégie mondiale par tous les participants. À la suite d'une approche sur le modèle de l'« aquarium » pour discuter de chacun des quatre objectifs, il est proposé que la stratégie soit adoptée d'une façon mémorable et inspirante. Les participants ont réfléchi sur les moyens de rendre ce moment engageant et inspirant, y

compris en utilisant un chant ou un morceau de musique, des visuels, un engagement collectif à nous soutenir les uns les autres. L'appui d'un scénariste pourrait être considéré. Il est important d'avoir de la musique (un rappeur ?) et des interventions dans différentes langues.

### **Prochaines étapes pour le CM, le CPA et le secrétariat en 2019**

EP a présenté un résumé des responsabilités du secrétariat, du conseil mondial et du comité de pilotage de l'Afrique d'ici à Dakar, y compris aider à partager, promouvoir, expliquer et susciter de l'intérêt pour la stratégie mondiale ; veiller à ce que les malentendus ou les demandes de clarification soient adressés ; contacter les délégués de l'assemblée mondiale avant l'événement pour s'assurer qu'ils savent ce qui est attendu d'eux et y sont bien préparés, y compris s'agissant de l'élection de leur représentant au conseil mondial. À Dakar, les membres du CM, le CPA et le secrétariat agiront tout au long en tant que personnes-ressources, et, en particulier, joueront un rôle de premier plan dans la création du moment de l'approbation de la stratégie le 1er jour.

En 2019, le secrétariat mettra l'accent sur l'élaboration du plan opérationnel pour la mise en œuvre de la stratégie mondiale, y compris la façon dont nous allons surveiller et évaluer notre impact. Le secrétariat procédera à l'élaboration d'un budget pluriannuel, s'engagera dans des activités de financement et cartographiera les possibilités de plaidoyer transnational ainsi que les priorités de la coalition (y compris par le biais de réunions régionales). En outre, un nouveau site Web sera lancé à l'échelle mondiale, qui procurera une plate-forme plus conviviale et engageante pour le partage et l'apprentissage les uns des autres et nous engager auprès d'autres intervenants.

SK a remercié JR et l'équipe du secrétariat d'avoir rassemblé l'expertise et l'expérience du CM, du CPA et de la base mondiale de membres pour l'élaboration de la stratégie et la traduire en une puissante stratégie mondiale qui guidera le travail de la coalition mondiale jusqu'en 2025. La réunion s'est terminée par un engagement fort de toutes les personnes présentes dans les préparatifs nécessaires pour l'assemblée mondiale et au-delà.

**Annexe**

**La défense et l'extension de la transparence (demander des informations meilleures/plus nombreuses au sujet du secteur extractif)**

	<b>DÉJÀ EN COURS</b>	<b>PLUS À FAIRE</b>
Transparence des recettes	ITIE Campagnes sur les divulgations obligatoires VMA	Demander l'adoption d'une législation en matière de divulgations obligatoires en Australie, en Afrique du Sud et aux États-Unis Renforcer les divulgations de l'ITIE sur les transferts/partage des avantages au niveau infranational Renforcer la norme ITIE sur la transparence du commerce des produits de base
Transparence des contrats et de la propriété réelle	ITIE VMA	La documentation de l'élargissement de la transparence dans ces secteurs (études de cas) pour soutenir des divulgations plus proactives Promouvoir une diligence raisonnable par les multinationales au sujet de la propriété réelle - travailler davantage avec les investisseurs (y compris la SEC sur les risques de corruption impliqués) Mener une formation dans le domaine des contrats pour aider les membres de PCQVP à comprendre l'importance et à plaider en faveur de la transparence des contrats Partenariat avec l'Open Contracting Partnership (OCP)
La transparence de l'impact social et environnemental	ITIE	Clarifier les priorités collectives pour PCQVP
La transparence fiscale		Partenariat avec TJNA sur la formation et des études de cas sur les progrès en matière de transparence fiscale dans le secteur extractif
Autre		Plus d'accent sur la divulgation des coûts d'investissements par les entreprises Plus d'accent sur les investissements chinois en Afrique et les risques de corruption/demandes de transparence des entreprises chinoises

**Mettre la transparence au travail (à l'aide des données d'extraction provenant de différentes sources)**

	<b>DÉJÀ EN COURS</b>	<b>PLUS À FAIRE</b>
--	----------------------	---------------------



Travailler ensemble sur le plaidoyer transnational	Conseil international de l'ITIE Engagement auprès de l'OGP et de forums anti-corruption Jumelage (pays d'origine et hôtes)	Cartographier les opportunités internationales, par exemple l'OCDE, le G20, l'UA, etc. Impacts environnementaux et sociaux Jumelage Campagnes sur la propriété réelle et les contrats Étudier les FFI, la justice fiscale et la transparence des contrats Jumelage
Capacité d'utiliser et de recueillir des informations	Extracteurs de données Partenariat/jumelage de la coalition PCQVP Travailler avec des partenaires, par exemple Open Oil Formation sur les données et les contrats	Renforcement des capacités sur l'accès et l'analyse Travailler avec les partenaires d'une manière plus systématique Possibilités d'apprentissage par l'action Jumelage et formation
Documentation des exemples de notre utilisation des données, en analysant ce qui a ou n'a pas fonctionné	Études de cas des extracteurs de données et examen programmatique Bulletins d'informations Bulletin d'information international et site Web de PCQVP	Plus de récits/études de cas Mentalité et approche favorisant l'apprentissage Bulletins d'information régionaux Plus de contenus en ligne
Autre	Nouvelles questions, par exemple la fracturation hydraulique en Tunisie	Système pour faire correspondre ou identifier les synergies entre les membres/coalitions

### Participer à la gouvernance des ressources naturelles

	DÉJÀ EN COURS	PLUS À FAIRE
Plaidoyer pour une réforme et la mise en œuvre de la politique menées par les citoyens	Assurer la participation des citoyens à l'élaboration de nouvelles lois et politiques.  Indabas aux niveaux	Établir un lien entre le terrain et l'international  Besoin de plus d'action dans les régions.  Passer de la mobilisation des coalitions à la <b>mobilisation des citoyens</b> . Comment faire en sorte que les citoyens agissent en vertu des informations ?

	<p>international, national et communautaire</p> <p>Transposition des traités internationaux (VMA, ODD)</p> <p>Mobilisation des coalitions</p>	<p>- Comment le secrétariat de PCQVP peut nous aider à faire cela ? Partage de l'expérience à l'échelle internationale ? Gestion du savoir et des connaissances</p> <p>Plus de <b>visibilité et de leadership de PCQVP dans les Indabas</b></p> <p>La participation accrue <b>des citoyens dans la mise en œuvre</b></p>
<p>Être une voix forte dans le cadre de l'ITIE, de l'OGP, et mobiliser un soutien collectif lorsque des membres sont menacés</p>	<p>Participation au conseil international de l'ITIE</p> <p>Comité de pilotage pour l'Afrique</p> <p>National &gt; Régional &gt; International</p> <p>Élaboration des divulgations obligatoires dans l'UE, aux États-Unis et d'autres territoires</p>	<p>S'engager dans l'<b>OGP</b> aux niveaux sous-national, national, régional, international</p> <p>Représentation de PCQVP au sein des plates-formes multipartites</p> <p>Renforcer les relations avec le secrétariat international de l'ITIE - la nouvelle direction</p>
<p>Consentement préalable informé et donné librement + droit de questionner/demander des comptes aux gouvernements et aux entreprises</p>	<p>Membres travaillant sur le consentement préalable informé et donné librement</p>	<p>Établir des liens avec la mobilisation citoyenne</p> <p>Lier des incidents locaux en matière de consentement préalable informé et donné librement avec des campagnes internationales.</p> <p>Saisir des institutions dans différents pays et coordonner les activités de plaidoyer</p>
<p>Documentation et partage des expériences :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- partage des bénéfices/rece ttes au niveau sous-national</li> <li>- Passation de marchés ouverte</li> <li>- Budgétisation participative</li> </ul>		<p>Lien important nécessaire dans la participation à la répartition des revenus</p> <p>Partage d'expériences et de connaissances entre les pays.</p>

## Le renforcement du mouvement

	DÉJÀ EN COURS	PLUS À FAIRE
Partage des connaissances et communication des données de l'impact	<p>Analyse des données</p> <p>Visites d'échanges encore ?)</p> <p>Webinaires</p> <p>Coin d'Elisa - Nouvelles - Régions</p>	<p>Comblent les lacunes en matière de données et de capacité</p> <p>Lien vers les nouvelles lignes de travail</p> <p>Récits narratifs</p> <p>Modèles/CTS</p> <p>Meilleures pratiques/apprentissage des échecs</p> <p>Apprentissage lusophone</p> <p>Coordonnateurs régionaux à mener</p>
Recherche + leçons sur les avantages et les coûts de l'extraction/transition énergétique	<p>En savoir plus sur les avantages</p> <p>Coûts bien documentés - pas nouveau</p>	<p>Accent du secrétariat mis sur de nouvelles questions :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Transition énergétique</b></li> <li>- <b>comprendre/capitaliser sur les efforts existants</b></li> </ul>
<p>Coalitions efficaces et inclusives</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gouvernance</li> <li>- Plaidoyer</li> <li>- Communautés</li> <li>- Sexospécificité</li> </ul>	<p>Nouveau site Web, informations sur les membres.</p> <p>Enregistrement Zim/présence juridique pour les communautés</p> <p>Connecter les communautés et le plaidoyer local</p> <p>Projets pilotes - Principes de fonctionnement</p>	<p>Cartographie (secrétariat) + <b>association</b> (initiative de la coalition)</p> <p>Documenter la stratégie/le succès et reproduire dans la mesure du possible</p> <p>Leadership de coalitions faisant ce travail</p> <p>Évaluations par les pairs - gouvernement</p> <p>Gouvernement - clarifier les lignes de représentation et de redevabilité - coordonnateurs régionaux</p>
<p>Liens vers d'autres mouvements</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Justice entre les sexes</li> <li>- Climat</li> <li>- Fiscalité</li> </ul>	<p>Ad hoc Justice fiscale</p> <p>Coalitions entre les sexes</p> <p>Conversations sur le climat</p>	<p>Ajouter l'application de la loi et les litiges stratégiques</p> <p>Budget</p> <p>Passation de marchés ouverte</p> <p>Officialiser les partenariats - établir des liens et partager</p> <p>Climat/sexospécificité - décider de ce que nous voulons utiliser pour éduquer/informer/identifier les lacunes</p> <p>Coalitions d'intervenants - vérificateurs</p>

		<p>parlementaires, secteur privé, investisseurs</p> <p>Forums régionaux/interrégionaux complémentaires (ANASE, ASEM, VMA)</p> <p>Cartographie selon la pertinence, la priorité, la valeur ajoutée</p>
--	--	---